

**SERVICIO INDUSTRIAL DE LA MARINA IQUITOS S.R.LTDA.  
SIMA-IQUITOS S.R.LTDA.**



**MEMORIA ANUAL  
AÑO 2010**

**MARZO 2011**

## INDICE

	Página	
<b>PRESENTACION</b>		
<b>CAPITULO I FILOSOFIA EMPRESARIAL</b>		
101.	Descripción	1 - 1
102.	Estructura Orgánica	1 - 3
103.	Misión	1 - 3
104.	Visión	1 - 3
105.	Valores	1 - 3
106.	Lema Empresarial	1 - 4
107.	Escudo	1 - 4
108.	Reseña Histórica	1 - 4
<b>CAPITULO II ALTA DIRECCION</b>		
201.	Junta General de Socios	2 - 1
202.	Funcionarios	2 - 2
<b>CAPITULO III PLAN ESTRATEGICO</b>		
301.	Objetivos Estratégicos Generales	3 - 1
302.	Evaluación Plan Estratégico año 2010	3 - 4
303.	Análisis de Metas de Cumplimiento del Plan Estratégico - Ejercicio 2010	3 - 9
<b>CAPITULO IV LOGROS DE GESTION</b>		
401.	Gestión Comercial	4 - 1
402.	Ventas Liquidadas	4 - 3
403.	Principales Proyectos realizados 2010	4 - 5
404.	Capacidad instalada	4 - 10
405.	Gestión del Personal	4 - 12
406.	Vistas a Nuestras Instalaciones	4 - 17
407.	Participación de Eventos	4 - 17
408.	Convenios	4 - 18
409.	Reconocimientos	4 - 18
410.	Gestión Integrada	4 - 18
411.	Investigación, Diseño y Desarrollo	4 - 22
<b>CAPITULO V SITUACION FINANCIERA</b>		
501.	Dictamen de los Auditores Independientes	5 - 1
502.	Estados Financieros	5 - 3
503.	Evaluación Financiera	5 - 5
504.	Indicadores Financieros	5 - 6
505.	Análisis e interpretación de los Ratios Financieros	5 - 7
506.	Gastos de Capital	5 - 8
507.	Cuentas por Cobrar	5 - 9

---

	Página
508. Líneas de Crédito	5 - 10
509. Derecho de Información de los Accionistas	5 - 10
510. Efectos de la Aprobación de la Junta General	5 - 10
511. Auditoria Externa	5 - 10
512. Auditorias Especiales	5 - 10
513. Amortización y Revalorización del Activo	5 - 10
514. Reserva Legal	5 - 10
515. Dividendos	5 - 10
516. Dividendo Obligatorio	5 - 11
517. Caducidad del Cobro de Dividendos	5 - 11
518. Primas de Capital	5 - 11

## PRESENTACION

En concordancia con la Ley General de Sociedades, Ley N° 26887 de fecha 05 Diciembre 1997 (Sección Sexta, artículo 222º), la Memoria Anual del Servicio Industrial de la Marina Iquitos S.R.Ltda., SIMA-IQUITOS S.R.Ltda., detalla la marcha de la empresa, el estado de los negocios, proyectos desarrollados y los principales acontecimientos ocurridos durante el Ejercicio 2010, así como la situación y los resultados económicos - financieros obtenidos.

El Servicio Industrial de la Marina Iquitos Sociedad de Responsabilidad Limitada, cuya denominación abreviada es SIMA-IQUITOS S.R.Ltda., es una empresa filial de SIMA-PERU S.A., que funciona dentro del ámbito del Ministerio de Defensa, se rige por las disposiciones de la Constitución Política del Perú, la Ley de los Servicios Industriales de la Marina S.A., SIMA-PERU S.A. - Ley N° 27073 de fecha 25 marzo 1999, la Ley del Ministerio de Defensa 29075 de fecha 01 agosto 2007, y supletoriamente por la normativa de la Actividad Empresarial del Estado - Ley N° 24948 y por Ley General de sociedades - Ley N° 26887, en la que le fuera aplicable<sup>1</sup>.

SIMA-IQUITOS S.R.Ltda., actúa con autonomía administrativa, técnica, económica y financiera de acuerdo a la política, objetivos, metas y estrategias que apruebe la Junta General de Socios, en concordancia con la política de la Comandancia General de la Marina de Guerra del Perú y supletoriamente con la legislación relativa a la actividad empresarial del Estado <sup>2</sup>

SIMA-IQUITOS S.R.Ltda., tiene por finalidad promover y desarrollar la industria naval, industrias complementarias y conexas, de conformidad con la normatividad legal vigente<sup>3</sup>.

Las actividades promovidas y desarrolladas por SIMA-IQUITOS S.R.LTDA., en materia de construcción y reparaciones navales para la Marina de Guerra del Perú y de las instalaciones y unidades que constituyen su equipamiento son prioritarias, estratégicas y de preferente interés nacional, así como las vinculadas directamente en lo metal mecánico a elementos exigidos por la Seguridad Nacional. <sup>4</sup>

<sup>1</sup> Ley N° 27073, Ley de Servicios Industriales de la Marina S.A., Artículo 1º, Denominación y Régimen

<sup>2</sup> Ley N° 27073, Ley de Servicios Industriales de la Marina S.A., Artículo 6º, Autonomía

<sup>3</sup> Ley N° 27073, Ley de Servicios Industriales de la Marina S.A., Artículo 3º, Inciso 3.1 Finalidad

<sup>4</sup> Ley N° 27073, Ley de Servicios Industriales de la Marina S.A., Artículo 3º, Inciso 3.2 Finalidad

## CAPITULO I

### FILOSOFIA EMPRESARIAL

#### 101. DESCRIPCION

##### a. Denominación y Régimen Legal <sup>5</sup>

SIMA-IQUITOS S.R.Ltda., es una empresa filial de SIMA-PERU S.A. que funciona dentro del ámbito del Ministerio de Defensa, se rige por las disposiciones de la Constitución Política del Perú, la Ley de los Servicios Industriales de la Marina S.A. SIMA-PERU S.A. (Ley N° 27073) de fecha 25 marzo 1999, la Ley del Ministerio de Defensa (Ley N° 29075) de fecha 01 agosto 2007 y supletoriamente, por la normativa de la Actividad Empresarial del Estado y por la Ley General de Sociedades (Ley N° 26887), en lo que le fuere aplicable.

##### b. Control y Supervisión <sup>6</sup>

SIMA-IQUITOS S.R.Ltda., está sujeta a las acciones de control que competen a la Contraloría General de la República así como a la supervisión de la Comandancia General de la Marina de Guerra del Perú, en la forma prevista por la Ley 27073, y al Fondo Nacional de Financiamiento de la Actividad Empresarial del Estado - FONAFE.

##### c. Finalidad <sup>7</sup>

(1) SIMA-IQUITOS S.R.Ltda., tiene por finalidad promover y desarrollar la industria naval, industrias complementarias y conexas, de acuerdo con las normas legales vigentes.

(2) Las actividades promovidas y desarrolladas por SIMA-IQUITOS S.R.Ltda., en materia de construcción y reparaciones navales para la Marina de Guerra del Perú y de las instalaciones y unidades que constituyen su equipamiento son prioritarias, estratégicas y de preferente interés nacional, así como las vinculadas directamente en lo metal-mecánico a elementos exigidos por la Seguridad Nacional.

##### d. Autonomía <sup>8</sup>

SIMA-IQUITOS S.R.Ltda., en su condición de empresa filial de SIMA-PERU S.A., actúa con autonomía administrativa, técnica, económica y financiera de acuerdo a la política, objetivos, metas y estrategias que apruebe la Junta General de Socios, en concordancia con la política de la Comandancia General de la Marina de Guerra del Perú y supletoriamente con la legislación relativa a la actividad empresarial del

<sup>5</sup> Ley N° 27073, Ley de Servicios Industriales de la Marina S.A., Artículo 1°, Denominación y Régimen

<sup>6</sup> Ley N° 27073, Ley de Servicios Industriales de la Marina S.A., Artículo 2°, Control y Supervisión

<sup>7</sup> Ley N° 27073, Ley de Servicios Industriales de la Marina S.A., Artículo 3°, Finalidad

<sup>8</sup> Ley N° 27073, Ley de Servicios Industriales de la Marina S.A., Artículo 6°, Autonomía

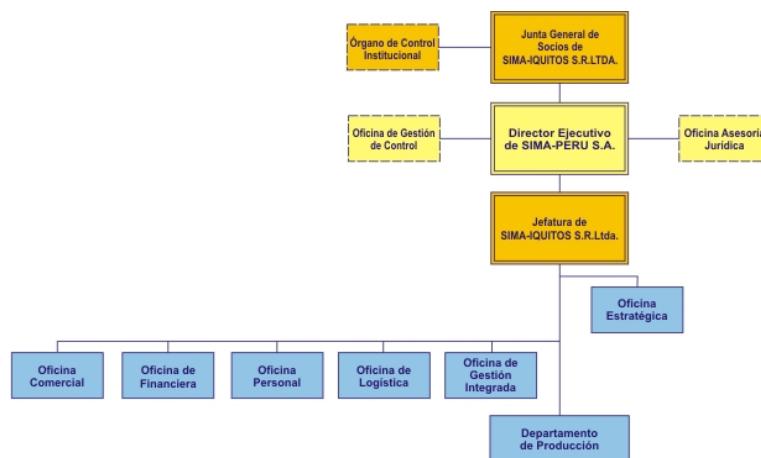
Estado, pudiendo realizar y celebrar toda clase de actos y contratos de conformidad con la Ley 27073 y su estatuto.

e. Objeto Social <sup>9</sup>

- (1) Efectuar en forma prioritaria la reparación, carena, alteración y construcción de los buques de la Marina de Guerra del Perú, así como los trabajos que ésta le encargue con relación al mantenimiento de su equipamiento.
- (2) Efectuar la reparación, carena, alteración y construcción de buques para la Marina Mercante Nacional, y de las personas y entidades nacionales o extranjeras, si ello le fuera encargado.
- (3) Establecer y operar astilleros, factorías, talleres, varaderos y prestar los servicios propios de la construcción y reparación naval.
- (4) Realizar actividades en el campo de la metal-mecánica, y obras complementarias y conexas.
- (5) Producir los insumos necesarios para los fines indicados en los incisos anteriores.
- (6) Realizar por sí misma, actividad de investigación y desarrollo tecnológico relacionados con sus actividades.
- (7) Celebrar convenios de cooperación tecnológica, científica, de capacitación, con entidades nacionales o extranjeras para promover el desarrollo técnico-científico nacional en los asuntos de su competencia.
- (8) Promover el desarrollo social, cultural, profesional y técnico de sus trabajadores.
- (9) Realizar todas aquellas actividades y celebrar todos los actos o contratos que sean necesarios para el mejor cumplimiento de su finalidad y objeto social.

<sup>9</sup> Ley N° 27073, Ley de Servicios Industriales de la Marina S.A., Artículo 4°, Objeto Social

## 102. ESTRUCTURA ORGÁNICA<sup>10</sup>



## 103. MISIÓN<sup>11</sup>

Servicio Industrial de la Marina de Iquitos, empresa filial de SIMA-PERU S.A., siguiendo la tradición pionera de la Marina de Guerra en la amazonía; efectúa el mantenimiento, modernización y construcción de las Unidades de la Marina de Guerra del Perú en la Amazonía y ejecuta proyectos relacionados con la Industria Naval y Metal Mecánica para el sector estatal y privado de la región, dentro de los más exigentes estándares internacionales, con el fin de contribuir a la defensa y el desarrollo socio-económico y tecnológico de la Región.

## 104. VISIÓN<sup>12</sup>

Ser reconocido como el mejor Astillero Naval de la Región Amazónica, orgullo de la Industria Nacional.

## 105. VALORES

### a. Integridad

Valor esencial que distingue al SIMISTA proyectando su moral, identidad y entrega.

### b. Competencia

Nuestro conocimiento, experiencia y actitudes son las que contribuyen a la satisfacción de nuestros clientes y a la mejora continua de la organización.

### c. Compromiso con la Mejora Continua

Todas nuestras actividades están orientadas a efectuar productos y

<sup>10</sup> Fuente: Reglamento de Organización y Funciones de SIMA-IQUITOS S.R.Ltda. (ROF 02-02), aprobado por la Junta General de Socios con Acuerdo N° 14-13-2009 de fecha 30 Octubre 2009.

<sup>11</sup> Aprobada mediante Acuerdo de Directorio N° 10-04-2004 de fecha 24 Febrero 2004.

<sup>12</sup> Aprobada mediante Acuerdo de Directorio N° 28-17-2007 de fecha 24 Setiembre 2007.

servicios tanto para clientes externos como internos con estándares de calidad, utilizando en forma racional los recursos, minimizando los reprocesos, los impactos ambientales y los riesgos de seguridad, de conformidad con los lineamientos del Buen Gobierno Corporativo y del Sistema de Control Interno.

**106. LEMA EMPRESARIAL**

"CONSTRUCTORES Y REPARADORES NAVALES DESDE 1845".

**107. ESCUDO <sup>13</sup>****108. RESEÑA HISTORICA**

SIMA-IQUITOS S.R.Ltda., posee una larga y fructífera trayectoria nacional e internacional en el ámbito de la industria naval y metal mecánica.

Los orígenes de las construcciones y reparaciones navales que actualmente realiza SIMA-IQUITOS S.R.Ltda., se remontan al 7 de enero de 1861, fecha en la que el Mariscal Ramón Castilla y Marquezado, durante su segundo gobierno, dispuso que en la Provincia Litoral de Loreto se estableciera una factoría, una grada de construcción, una escuela náutica, un dique y una fábrica de ladrillos, con lo que quedaría instalada la primera factoría naval en nuestra Amazonía, la misma que estuvo a cargo de Oficiales de la Armada Nacional, en ese entonces dependiente del Departamento Militar de Loreto.

Con el correr de los años, en 1950, se constituyó el SERVICIO INDUSTRIAL DE IQUITOS (SIDI) en la Base Naval de Santa Clotilde - Iquitos, situada sobre la margen izquierda del río Nanay como afluente del Río Amazonas; el mismo que funcionó hasta el año 1972 como órgano de apoyo a la Fuerza Naval de la Amazonía.

En 1972, al crearse SIMA-PERU S.A. como empresa estatal, SERVICIO INDUSTRIAL DE LA MARINA DE IQUITOS (SIDI), se integró a SIMA-PERU S.A. bajo la denominación de SERVICIO INDUSTRIAL DE LA MARINA IQUITOS (SIMAI).

El 20 de Noviembre de 1993, SIMA-IQUITOS, se constituye como una Empresa Regional descentralizada de SIMA-PERU S.A., bajo la figura empresarial de Sociedad de Responsabilidad Limitada (S.R.Ltda.) siendo inscrita en los Registros Públicos en la ciudad de Iquitos, el 03 Diciembre 1993.

<sup>13</sup> Aprobado mediante Acuerdo de Directorio N° 12-04-2005 de fecha 25 Febrero 2005.

En el año 2003 se inició el Proyecto de Inversión Pública "Reubicación del Astillero", motivado por el desvío del Río Amazonas en el cauce del Río Nanay en el lugar que anteriormente ocupaba las instalaciones SIMA-IQUITOS S.R.Ltda., proyecto que se ha culminado con el traslado de las instalaciones a una nueva locación 4 Km. río arriba del Río Nanay y la modernización de las instalaciones, convirtiéndolo en un Astillero modelo de la Región Amazónica.

Las nuevas instalaciones de SIMA-IQUITOS S.R.Ltda., fueron reinauguradas el 05 Mayo 2006.



**CAPITULO II****ALTA DIRECCION****201. JUNTA GENERAL DE SOCIOS <sup>14</sup>**

## a. Presidente

Vicealmirante Carlos CHANDUVÍ Salazar

## b. Representantes del Ministerio de Defensa

(1) Contralmirante Ernesto LERMO Rengifo

(2) Contralmirante Jorge MOSCOSO Flores

(3) Contralmirante Carlos ZARATE Cáceres

(4) Contralmirante Jasón SAAVEDRA Paredes

(5) Contralmirante Gonzalo RIOS Polastri

## c. Representantes del Fondo Nacional de Financiamiento de la Actividad Empresarial del Estado – FONAFE

(1) Vicealmirante (r) Jorge DUBOIS Gervasi

(2) Vicealmirante (r) Pedro Alfonso PANIZO Zariquey.

## d. Representante del Ministerio de Economía y Finanzas - MEF

(1) Contralmirante Carlos DE IZCUE Arnillas

<sup>14</sup> Los miembros de Directorio de los Servicios Industriales de la Marina SIMA-PERU S.A., fueron nombrados mediante Resolución Suprema N° 088-2009 de fecha 27 febrero 2009., quienes a su vez son los integrantes de la Junta General de Socios de SIMA IQUITOS S.R.Ltda.

**202. FUNCIONARIOS:**

- a. Presidente de Junta General de Socios



Presidente de la Junta General de Socios  
de SIMA-IQUITOS S.R.Ltda.  
Señor Vicealmirante  
Carlos **CHANDUVÍ** Salazar

- b. Dirección Ejecutiva



Director Ejecutivo de SIMA-PERU S.A.  
Señor Contralmirante  
Jasón **SAAVEDRA** Paredes

## c. Jefe del Centro de Operaciones de SIMA-IQUITOS S.R.Ltda.

Jefe de SIMA-IQUITOS S.R.Ltda.

Señor Capitán de Navío

Miguel **Ángel VALLEJOS** Alfaro



## d. Jefes de Oficinas y de Departamento de SIMA-IQUITOS S.R.LTDA.

- (1) Jefe de la Oficina Estratégica:  
Capitán de Fragata Germán Alfredo NIETO Patrón
- (2) Jefe del Departamento de Producción:  
Capitán de Corbeta Enrique Alexander GUERRA Rivera
- (3) Jefe de la Oficina Financiera:  
CPC. Carlos Enrique PANDURO Anable
- (4) Jefe de la Oficina Comercial:  
Ing. Margarita BACA Reyna
- (5) Jefe de la Oficina Logística:  
Lic. Atilio Enrique RAMIREZ Arcaya
- (6) Jefe de la Oficina de Personal:  
Lic. Julio Cesar GONZALES Duclós
- (7) Jefe de la Oficina de Gestión Integrada:  
Ing. Carlos DIAZ Sajami

## CAPITULO III

### PLAN ESTRATEGICO

El Plan Estratégico refleja los objetivos estratégicos, objetivos específicos y metas planteadas que debe seguir SIMA-IQUITOS S.R.LTDA., para el periodo 2009-2013; los cuales se encuentran dentro del marco de las Políticas y Objetivos Estratégicos establecidos para el Sector Defensa, la Marina de Guerra del Perú y el Fondo de Financiamiento de la Actividad Empresarial del Estado (FONAFE);

#### 301. OBJETIVOS ESTRATEGICOS GENERALES

##### a. Objetivo Estratégico General de Infraestructura (OG1)

Modernizar la infraestructura, maquinaria, herramientas e instrumentos con la finalidad de atender óptimamente los requerimientos de la Marina de Guerra del Perú y de los clientes estatales y privados.



##### b. Objetivo Estratégico General de Organización (OG2)

Contar con una organización moderna y flexible que facilite y mejore la eficiencia y eficacia de sus procesos.



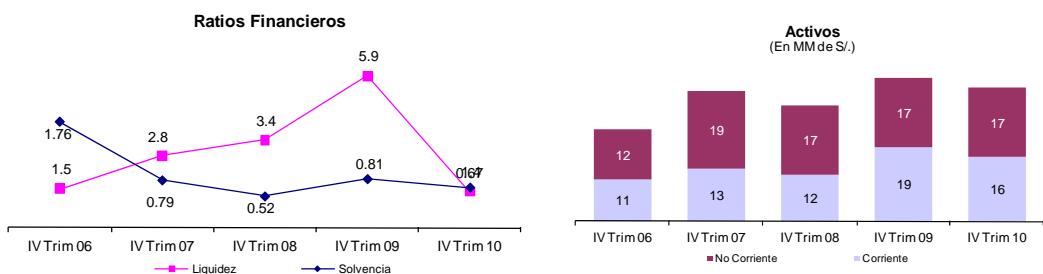
##### c. Objetivo Estratégico General de Personal (OG3)

Contar con personas competentes, en cantidad suficiente y a costos razonables a fin de cumplir el Objeto Social de SIMA-IQUITOS S.R.LTDA.



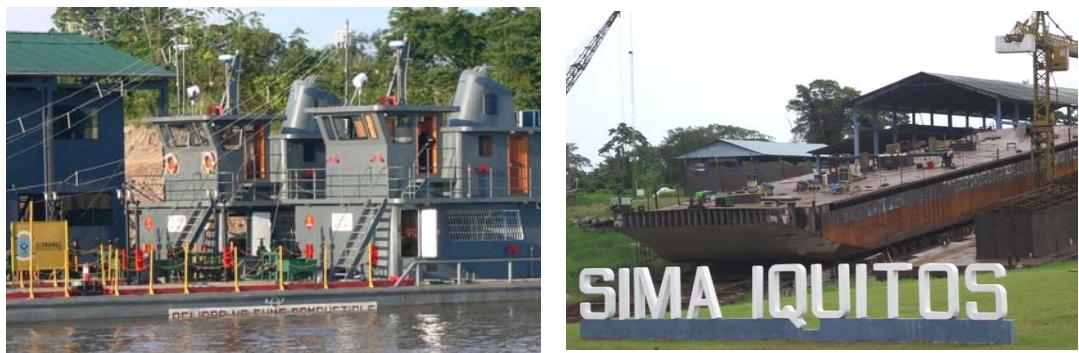
d. Objetivo Estratégico General de Finanzas (OG4)

Obtener niveles financieros adecuados que permitan sostener el desarrollo de los Centros de Operación.



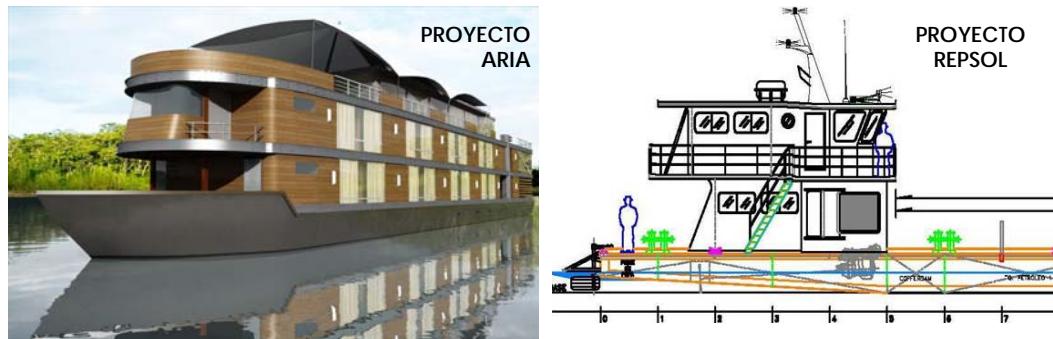
e. Objetivo Estratégico General de Clientes (OG5)

Satisfacer los requerimientos de bienes y servicios de la Marina de Guerra del Perú, clientes estatales y privados, superando sus expectativas.



f. Objetivo Estratégico General de Investigación y Desarrollo (OG6)

Alcanzar niveles apropiados de investigación, diseño y desarrollo para satisfacer las necesidades de la Marina de Guerra del Perú y de los clientes estatales y privados.



**g. Objetivo Estratégico General de Rol Social (OG7)**

Generar valor social en acciones y proyectos que contribuyan al desarrollo socioeconómico y tecnológico de la región.



### 302. EVALUACION DEL PLAN ESTRATEGICO 2009-2013 – AÑO 2010

A continuación, se presentan los resultados obtenidos por SIMA-IQUITOS S.R.LTDA. al finalizar el ejercicio 2010:

a. Indicador de Gestión Nº 1

OBJETIVO ESTRATÉGICO GENERAL DE INFRAESTRUCTURA - OG 1				
Modernizar la infraestructura, maquinaria, herramientas e instrumentos con la finalidad de atender óptimamente los requerimientos de la Marina de Guerra del Perú y de los clientes estatales y privados.				

OBJETIVO ESPECIFICO - OE 1.1				
Contar con la Infraestructura necesaria para producir Bienes y Servicios de Calidad en SIMA-IQUITOS.				
INDICADOR	UNIDAD DE MEDIDA	META AÑO 2010	EJECUCIÓN AÑO 2010	AVANCE META
Estudios de Pre inversión elaborados	Numero	01	0	0.00%

b. Indicador de Gestión Nº 2

OBJETIVO ESTRATÉGICO GENERAL DE INFRAESTRUCTURA - OG 1				
Modernizar la infraestructura, maquinaria, herramientas e instrumentos con la finalidad de atender óptimamente los requerimientos de la Marina de Guerra del Perú y de los clientes estatales y privados.				

OBJETIVO ESPECIFICO - OE 1.1				
Contar con la Infraestructura necesaria para producir Bienes y Servicios de Calidad en SIMA-IQUITOS.				
INDICADOR	UNIDAD DE MEDIDA	META AÑO 2010	EJECUCIÓN AÑO 2010	AVANCE META
Avance Financiero Planes de Reposición de maquinas, equipos y herramientas.	Nuevos Soles	971,487	1,061,576	100.00%

c. Indicador de Gestión Nº 3

OBJETIVO ESTRATÉGICO GENERAL DE ORGANIZACION - OG 2				
Contar con una organización moderna y flexible que facilite y mejore la eficiencia y eficacia de sus procesos.				

OBJETIVO ESPECIFICO - OE 2.1				
Mejorar los Procesos y el Sistema de Información, modernizando la infraestructura informática.				
INDICADOR	UNIDAD DE MEDIDA	META AÑO 2010	EJECUCIÓN AÑO 2010	AVANCE META
Avance Financiero TIC	Nuevos Soles	153,287	248,996	100.00%

## d. Indicador de Gestión Nº 4

**OBJETIVO ESTRATÉGICO GENERAL DE ORGANIZACION - OG 2**

Contar con una organización moderna y flexible que facilite y mejore la eficiencia y eficacia de sus procesos.

**OBJETIVO ESPECIFICO - OE 2.2**

Implantar prácticas de Gestión basadas en Estándares Internacionales.

INDICADOR	UNIDAD DE MEDIDA	META AÑO 2010	EJECUCIÓN AÑO 2010	AVANCE META
Auditorias Realizadas ISO 9001, ISO 14001 y OHSAS 18001	Numero	6	6	100 %

## e. Indicador de Gestión Nº 5

**OBJETIVO ESTRATÉGICO GENERAL DE ORGANIZACION - OG 2**

Contar con una organización moderna y flexible que facilite y mejore la eficiencia y eficacia de sus procesos.

**OBJETIVO ESPECIFICO - OE 2.2**

Implantar prácticas de Gestión basadas en Estándares Internacionales.

INDICADOR	UNIDAD DE MEDIDA	META AÑO 2010	EJECUCIÓN AÑO 2010	AVANCE META
Implementación del Sistema de Control Interno COSO	Porcentaje	100 %	20 %	20 %

## f. Indicador de Gestión Nº 6

**OBJETIVO ESTRATÉGICO GENERAL DE ORGANIZACION - OG 2**

Contar con una organización moderna y flexible que facilite y mejore la eficiencia y eficacia de sus procesos.

**OBJETIVO ESPECIFICO - OE 2.2**

Implantar prácticas de Gestión basadas en Estándares Internacionales.

INDICADOR	UNIDAD DE MEDIDA	META AÑO 2010	EJECUCIÓN AÑO 2010	AVANCE META
Implementación del Código de Buen Gobierno Corporativo	Porcentaje	100 %	92 %	92 %

## g. Indicador de Gestión N° 7

**OBJETIVO ESTRATÉGICO GENERAL DE ORGANIZACION - OG 2**

Contar con una organización moderna y flexible que facilite y mejore la eficiencia y eficacia de sus procesos.

**OBJETIVO ESPECIFICO - OE 2.3**

Fortalecer la imagen de la Empresa

INDICADOR	UNIDAD DE MEDIDA	META AÑO 2010	EJECUCIÓN AÑO 2010	AVANCE META
Grado de cumplimiento de la Directiva de Transparencia	Porcentaje	100 %	99 %	99 %

## h. Indicador de Gestión N° 8

**OBJETIVO ESTRATÉGICO GENERAL DE PERSONAL - OG 3**

Contar con personas competentes, en cantidad suficiente y a costos razonables a fin de cumplir el Objeto Social de SIMA-IQUITOS S.R.LTDA.

**OBJETIVO ESPECIFICO - OE 3.1**

Mejorar Clima Laboral

INDICADOR	UNIDAD DE MEDIDA	META AÑO 2010	EJECUCIÓN AÑO 2010	AVANCE META
Resultado Encuesta de Clima Laboral	Porcentaje	67.00%	65.00%	97.05%

## i. Indicador de Gestión N° 9

**OBJETIVO ESTRATÉGICO GENERAL DE PERSONAL - OG 3**

Contar con personas competentes, en cantidad suficiente y a costos razonables a fin de cumplir el Objeto Social de SIMA-IQUITOS S.R.LTDA.

**OBJETIVO ESPECIFICO - OE 3.2**

Mejorar las Competencias del Personal de SIMA-IQUITOS.

INDICADOR	UNIDAD DE MEDIDA	META AÑO 2010	EJECUCIÓN AÑO 2010	AVANCE META
Capacitación del Personal	Horas-Hombre	4,500	4,100	91.11%

## j. Indicador de Gestión N° 10

OBJETIVO ESTRATÉGICO GENERAL DE FINANZAS - OG 4				
Obtener niveles financieros adecuados que permitan sostener el desarrollo de los Centros de Operación.				

OBJETIVO ESPECIFICO - OE 4.1				
Generar valor mediante una gestión empresarial eficiente.				
INDICADOR	UNIDAD DE MEDIDA	META AÑO 2010	EJECUCIÓN AÑO 2010	AVANCE META
Utilidad Bruta	Nuevos Soles	4,233,327	4,396,215	100 %

## k. Indicador de Gestión N° 11

OBJETIVO ESTRATÉGICO GENERAL DE FINANZAS - OG 4				
Obtener niveles financieros adecuados que permitan sostener el desarrollo de los Centros de Operación.				

OBJETIVO ESPECIFICO - OE 4.1				
Generar valor mediante una gestión empresarial eficiente.				
INDICADOR	UNIDAD DE MEDIDA	META AÑO 2010	EJECUCIÓN AÑO 2010	AVANCE META
Rentabilidad Patrimonial (ROE)	Porcentaje	4.39%	1.17%	26.65%

## l. Indicador de Gestión N° 12

OBJETIVO ESTRATÉGICO GENERAL DE CLIENTES - OG 5				
Satisfacer los requerimientos de bienes y servicios de la Marina de Guerra del Perú, clientes estatales y privados, superando sus expectativas.				

OBJETIVO ESPECIFICO - OE 5.1				
Incrementar Ventas Colocadas				
INDICADOR	UNIDAD DE MEDIDA	META AÑO 2010	EJECUCIÓN AÑO 2010	AVANCE META
Nivel de Ventas Colocadas	Nuevos Soles	23,230,000	20,935,661	90.12%

## m. Indicador de Gestión N° 13

OBJETIVO ESTRATÉGICO GENERAL DE CLIENTES - OG 5				
Satisfacer los requerimientos de bienes y servicios de la Marina de Guerra del Perú, clientes estatales y privados, superando sus expectativas.				

OBJETIVO ESPECIFICO - OE 5.2				
Mantener Clientes Plenamente Satisfechos				
INDICADOR	UNIDAD DE MEDIDA	META AÑO 2010	EJECUCIÓN AÑO 2010	AVANCE META
Resultado de la Encuesta de Satisfacción al Cliente	Porcentaje	88 %	96.15%	100 %

n. Indicador de Gestión N° 14

OBJETIVO ESTRATÉGICO GENERAL DE INVESTIGACION Y DESARROLLO - OG 6				
Alcanzar niveles apropiados de investigación, diseño y desarrollo para satisfacer las necesidades de la Marina de Guerra del Perú y de los clientes estatales y privados.				

OBJETIVO ESPECIFICO - OE 6.1				
Diseñar y desarrollar productos para los clientes estatales y particulares de SIMA-IQUITOS S.R.Ltda.				
INDICADOR	UNIDAD DE MEDIDA	META AÑO 2010	EJECUCIÓN AÑO 2010	AVANCE META
Diseños y/o proyectos terminados	Numero	2	3	100 %

o. Indicador de Gestión N° 15

OBJETIVO ESTRATÉGICO GENERAL DE ROL SOCIAL - OG 7				
Generar valor social en acciones y proyectos que contribuyan al desarrollo socioeconómico y tecnológico de la región.				

OBJETIVO ESPECIFICO - OE 7.1				
Preservar el Medio Ambiente				
INDICADOR	UNIDAD DE MEDIDA	META AÑO 2010	EJECUCIÓN AÑO 2010	AVANCE META
Avance financiero PAMA	Nuevos Soles	50,500	90,059	100 %

p. Indicador de Gestión N° 16

OBJETIVO ESTRATÉGICO GENERAL DE ROL SOCIAL - OG 7				
Generar valor social en acciones y proyectos que contribuyan al desarrollo socioeconómico y tecnológico de la región.				

OBJETIVO ESPECIFICO - OE 7.2				
Generar relaciones comunitarias favorables con los pobladores del entorno de SIMA-IQUITOS S.R.LTDA.				

INDICADOR	UNIDAD DE MEDIDA	META AÑO 2010	EJECUCIÓN AÑO 2010	AVANCE META
Personas beneficiadas de comunidades aledañas	Numero	150	255	100 %

**303. ANÁLISIS DE METAS DE CUMPLIMIENTO DEL PLAN ESTRATEGICO - EJERCICIO 2010**

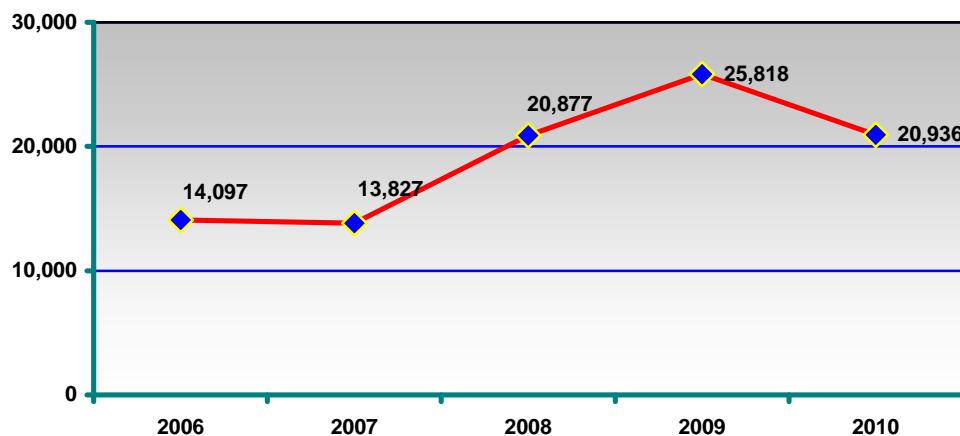
Indicador de gestión	Unidad de Medida	Meta Al Año 2010	Ejecución Al Año 2010	Nivel de Cumplim.
Estudios Preinversión elaborados	Numero	1	0	0.00%
Avance Financiero Planes de Reposición de maquinas, equipos y herramientas.	Nuevos Soles	971,487	1,061,576	100.00%
Avance Financiero TIC	Nuevos Soles	153,287	248,996	100.00%
Auditorias Realizadas ISO 9001, ISO 14001:2004 y OHSAS 18001:2007	Numero	6	6	100.00%
Implementación del Sistema de Control Interno	Porcentaje	100%	20%	20.00%
Implementación del Código del Buen Gobierno Corporativo CBGC	Porcentaje	100%	92%	92.00%
Grado de cumplimiento de la Directiva de Transparencia	Porcentaje	100%	99%	99.00%
Resultado Encuesta de Clima Laboral	Porcentaje	67%	65%	97.01%
Capacitación del Personal	Horas Hombre	4,500	4,100	91.11%
Utilidad Bruta	Nuevos Soles	4,233,327	4,396,215	100.00%
Rentabilidad Patrimonial (ROE)	Porcentaje	4.39%	1.17%	26.65%
Nivel de Ventas colocadas	Nuevos Soles	23,230,000	20,935,661	90.12%
Resultado de la Encuesta de Satisfacción del Cliente	Porcentaje	88%	96%	100.00%
Diseños y proyectos terminados	Numero	2	3	100.00%
Avance Financiero PAMA	Nuevos Soles	50,500	90,059	100.00%
Personas beneficiadas de comunidades aledañas	Numero	150	255	100.00%
<b>Total Nivel de Cumplimiento al Año 2010</b>				<b>82.27%</b>

## CAPITULO IV

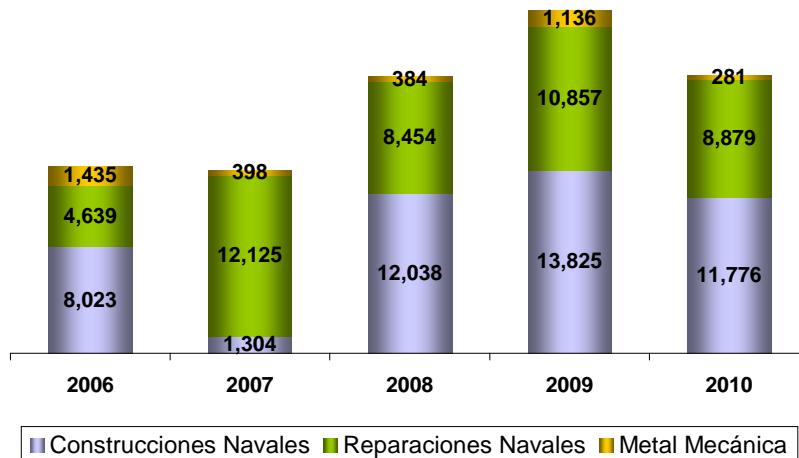
### LOGROS DE LA GESTION

#### 401. GESTION COMERCIAL

- a. Comportamiento Histórico de Ventas Colocadas Año 2006-2010 (En Miles de Nuevos Soles)

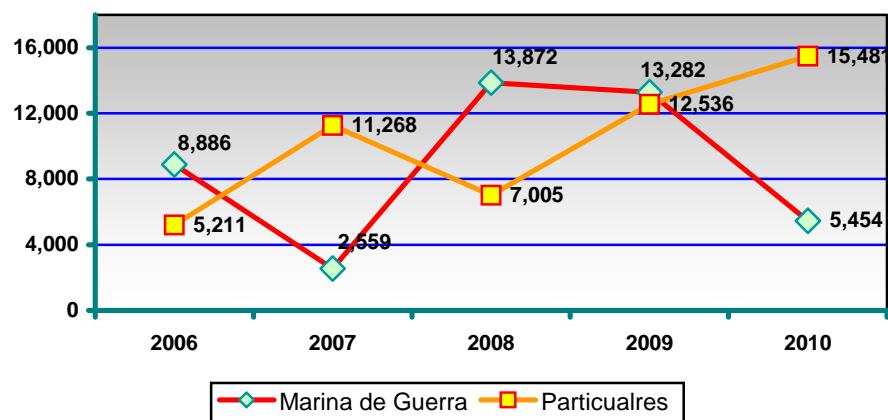


- b. Comportamiento Histórico de Ventas Colocadas por Línea de Negocio Año 2006-2010 (En Miles de Nuevos Soles)



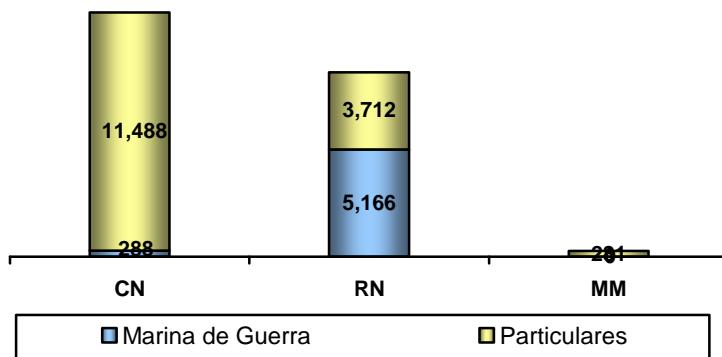
	2006	2007	2008	2009	2010
Ventas Colocadas	14,097	13,827	20,877	25,818	20,936

c. Comportamiento Histórico de Ventas Colocadas por Clientes Año 2006-2010 (En Miles de Nuevos Soles)



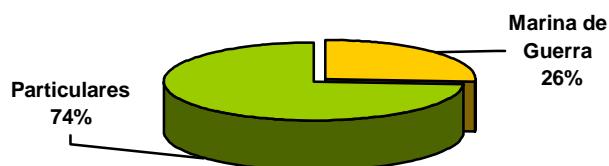
TOTAL	2006	2007	2008	2009	2010
Ventas Colocadas	14,097	13,827	20,877	25,818	20,936

d. Ventas Colocadas Año 2010 por Tipo de Clientes (En Miles de Nuevos Soles)

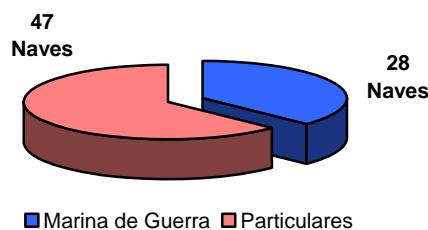


Total	Construcciones Navales	Reparaciones Navales	Metal Mecánica
Ventas Colocadas	11,776	8,879	281

e. Ventas Colocadas Año 2010 por Tipo de Clientes (En Porcentaje)



f. Naves Atendidas por Tipo de Clientes Año 2010 (En cantidad)



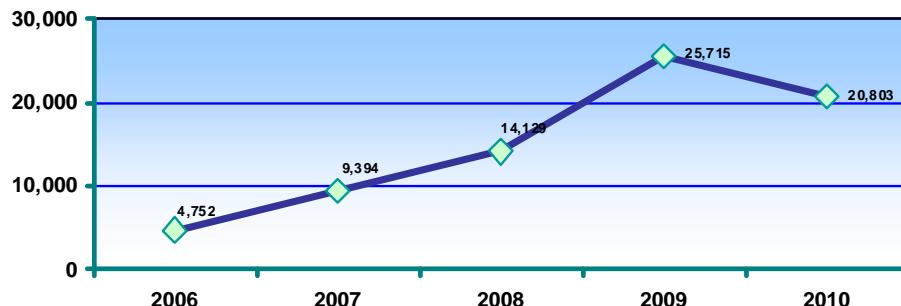
g. Ejecución de Ventas Colocadas Año 2010 (En Miles de Nuevos Soles)

Proyecto	Cliente	Monto S./.
Reemplazo del Muelle Nro. 2 – Refinería	Petroperu	3,954
Construcción M/N Turística Aria	Aqua Expeditions	3,608
Reparaciones Navales Marina	MGP	5,454
Reparación General Barcaza Río Huallaga	Petroperu	2,198
Construcción Puesto Móvil	MINCETUR	3,126
Reparación UIR Atalaya (USA)	Embajada USA	818
Reparación R/F Ciudad de Iquitos	Petroperu	639
Construcción 28 Botes de Aluminio	OSINFOR	571
Construcción 02 Deslizadores	MINCETUR	228
Otros Servicios	Varios	340
<b>Total</b>		<b>20,396</b>

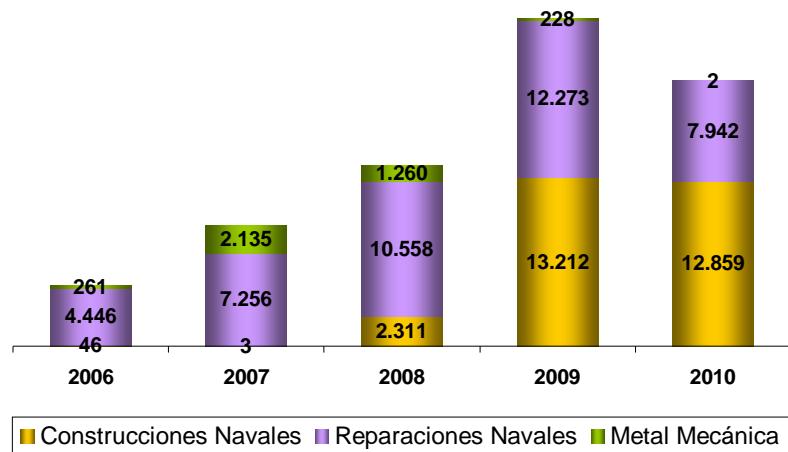
- (1) Diversificación del mercado: Armadores particulares, Sector Defensa, Sector Turismo.
- (2) Fidelización de clientes: Aqua Expeditions, Petroperu, MGP, MINCETUR, entre otros.

## 402. VENTAS LIQUIDADAS

a. Comportamiento Histórico de Ventas Liquidadas Año 2006-2010 (En Miles de Nuevos Soles)

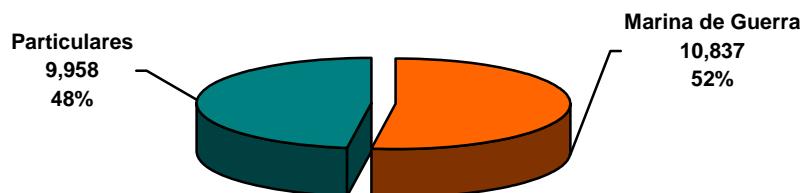


b. Comportamiento Histórico de Ventas Liquidadas por Línea de Negocio Año 2006-2010 (En Miles de Nuevos Soles)

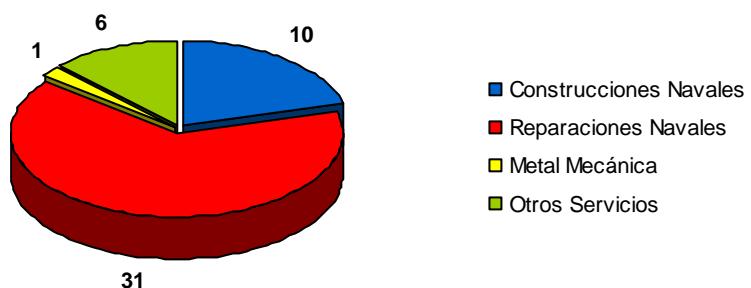


TOTAL	2006	2007	2008	2009	2010
Ventas Liquidadas	4,753	9,394	14,129	25,715	20,803

c. Por Tipo de Cliente (En Miles de Nuevos Soles)



d. Ordenes de Trabajos Liquidados por Línea de Negocio (En cantidad de proyectos)



## 403. PRINCIPALES PROYECTOS REALIZADOS 2010

## a. Proyectos terminados

<p><b>Entrega CAÑONERA FLUVIAL BAP CLAVERO</b></p> <p><b>MGP</b></p>	
<p><b>Construcción Motochata Multipropósito</b></p> <p><b>M/CH RÍO TIGRE</b></p> <p><b>MGP</b></p>	
<p><b>Construcción Motochatas Multipropósito</b></p> <p><b>M/CH RÍO URUBAMBA</b></p> <p><b>MGP</b></p>	
<p><b>Construcción 08 Botes de Aluminio</b></p> <p><b>MINCETUR</b></p>	

**Construcción 18 Botes de Aluminio**

**REGIÓN MILITAR DEL ORIENTE**



**Construcción 04 Botes de Aluminio**

**POLICIA NACIONAL POR ENCARGO DE  
MINCETUR**



SIMA IQUITOS

**Construcción 03 Botes de Aluminio**

**POLICIA NACIONAL POR ENCARGO DE  
GOREL**



**Reparación y Remotorización 03  
Motochatas Multipropósito**

**M/CH CHINGANAZA  
M/CH HUAZAGA  
M/CH CENEPA**

**MGP**



**Reparación General  
B/C. RÍO TIGRE**

**PETROPERU**



**Reparación ARC LETICIA**

**Armada República de Colombia**



**Mantenimiento, reparación y carenado  
unidades MGP**

**Convenio COMOPERAMA-SIMAI 2010**



**Reparación General  
UIR CONTAMANA**

**MGP**



**Reparación General  
UIR ATALAYA**

**US ARMY CORPORATION**



**b. Proyectos en Proceso de Ejecución**



**Construcción 02 Barcas  
de doble casco**

**REPSOL**



**Construcción Crucero Turístico Motonave  
"ARIA"**

**AQUA EXPEDITIONS**



**Construcción Ponto Muelle y Reparación  
Winche N° 2**

**PETROPERU**

**Construcción 28 Botes de aluminio****OSINFOR****Construcción 04 Deslizadores****MINCETUR****Reparación General  
B/C Río HUALLAGA****PETROPERU****Reparación General y Ampliación  
BAP "STIGLICH"****MGP**



**Reparación General  
BAP "CLAVERO"**

**MGP**

#### **404. CAPACIDAD INSTALADA**

##### **Grada de Construcción**

Largo: 120Mt  
 Ancho: 18Mt  
 Capacid ad: 1,100Tpm



##### **Varaderos 1 y 2**

Largo: 180Mt  
 Ancho: 16Mt  
 Capacid ad: 1,500Tpm



##### **Grúas**

Grúa móvil 1 10T  
 Grúa móvil 2 05T  
 Grúa Torre 1 04T  
 Grúa Torre 2 08T



### Dique Flotante

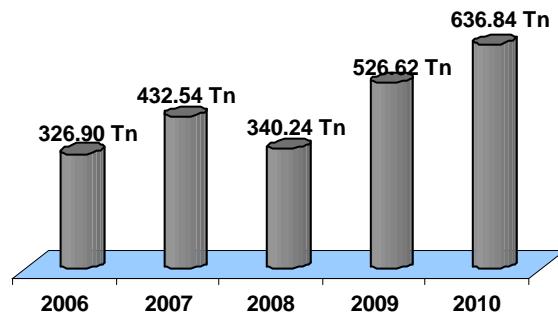
Eslora	52.80M
Manga	14.85M
Puntal	7.70M
Capacidad	600TPM



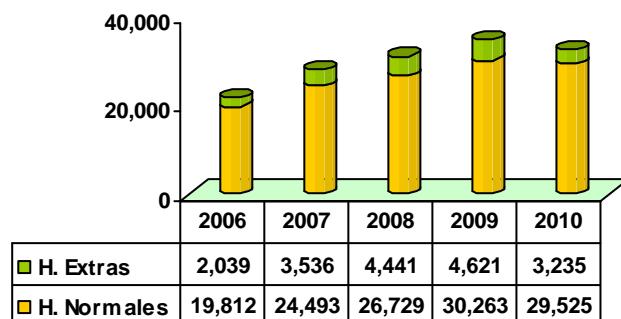
### Talleres Especializados

- Construcciones Navales en Acero
- Construcciones Navales en Aluminio
- Tratamiento de Superficies
- Mecánica Naval
- Carpintería Naval
- Maniobras

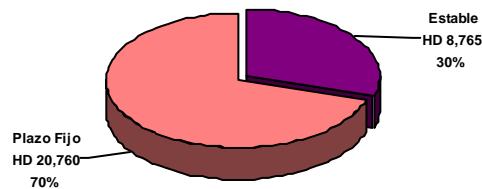
- a. Comportamiento Histórico de Acero Procesado Año 2006 – 2010 (En Toneladas)



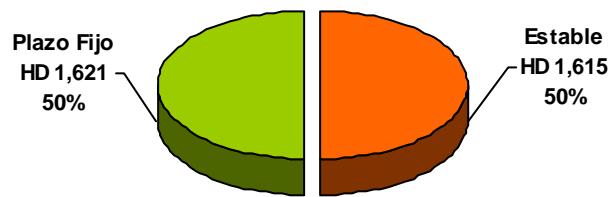
- b. Comportamiento Histórico HD Consumidos Año 2006 – 2010 (Cantidad)



c. Hombres Día en Horas Normales por Condición Año 2010

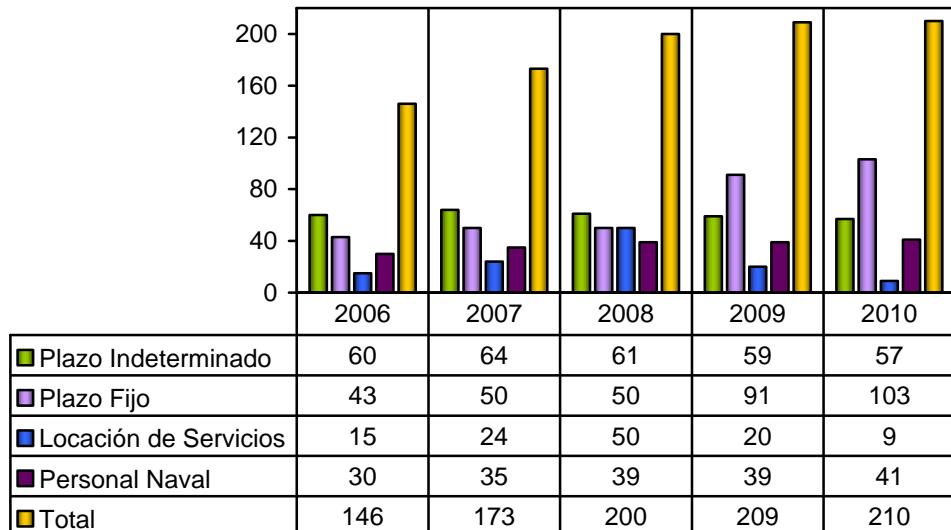


d. Hombres Día en Horas Extras por Condición Año 2010

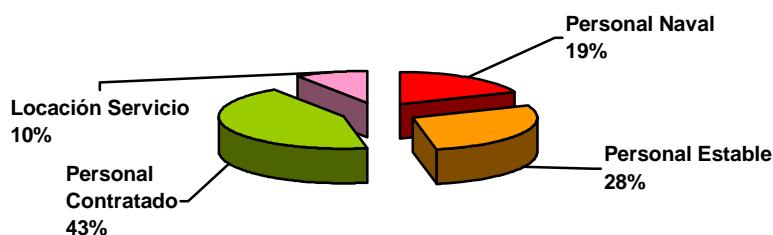


#### 405. GESTION DEL PERSONAL

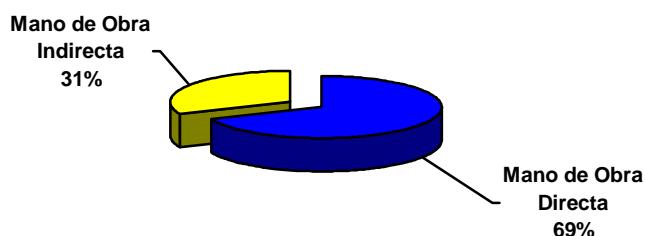
a. Cuadro Comparativo de la Dotación del Personal por Modalidad de Contratación (Años 2006 - 2010)



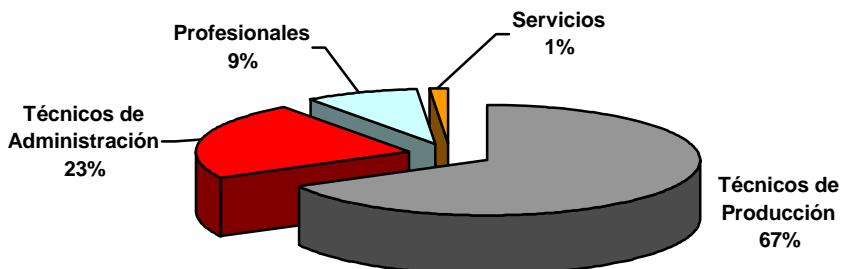
b. Gráfico Porcentual de la Dotación del Personal por Modalidad de Contratación



c. Distribución del Personal en Planilla por tipo de Mano de Obra



d. Distribución del Personal en Planilla por Grupos Ocupacionales

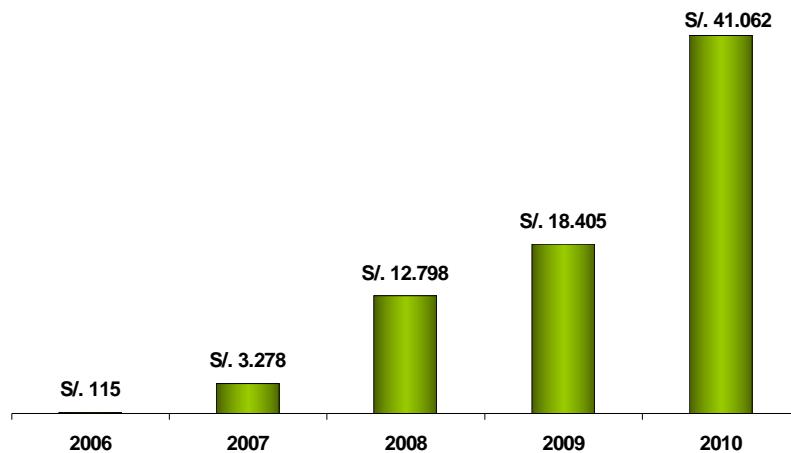


e. Actividades relacionadas

- (1) Continúa pendiente de autorización por FONAFE el Cuadro de Asignación de Personal (CAP) de SIMA-IQUITOS S.R.LTDA.
- (2) Se han desarrollado Cursos y Talleres para el personal administrativo y de producción, los cuales han estado orientados al mantenimiento de la Norma ISO 9001 y a la Implementación de las Normas ISO 14001 y OHSAS 18001, a la aplicación de la ley de contrataciones del estado, a ofimática, aplicación de tipos de soldadura, al conocimiento del proceso documentario del Sistema de Gestión Integrado, asimismo se desarrolló el curso de Habilidades Gerenciales dictado por la empresa London Consulting Group, como parte de la etapa de rediseño de Procesos del Proyecto SIE.



- (3) Se ha realizado el programa de prácticas Pre y Profesionales orientado a brindar oportunidad de vivencias laborales a estudiantes de los últimos ciclos de estudios de Universidades, Institutos Superiores Tecnológicos y Centros de Formación Ocupacional.
- (4) El comportamiento histórico de las inversiones realizadas en las actividades de capacitación del periodo 2006 al 2010, es la siguiente:



- (5) En lo que concierne a bienestar se realizó lo siguiente:
- (a) Otorgamiento de bonificaciones por conceptos no remunerativos al personal en planilla por movilidad y refrigerio.
- (b) Otorgamiento de préstamos escolar y administrativo al personal.

- (c) Convenio con MAFRE Perú Vida que beneficiará a los familiares de los trabajadores en caso de fallecimiento o accidente.
- (d) Suscripción de convenio con un nuevo Concesionario para el mejoramiento del servicio de alimentación a los trabajadores de la empresa y contratistas.
- (e) Homologación en las remuneraciones básicas del personal obrero técnico estable desde los Niveles de supervisor a Maestro; así como el personal de Operarios; bajo el criterio de uniformizar las remuneraciones a Nivel Corporativo.
- (f) Se realizó en las mismas instalaciones del astillero una evaluación médica general para los trabajadores por parte de ESSALUD, la que comprendió: análisis clínicos, toma de placas radiográficas, interconsultas y suministro de medicinas.



- (g) La programación por el 38º Aniversario de creación de SIMA IQUITOS, ceremonia que se realizó el 02 de agosto con actividades recreativas, competencias deportivas, almuerzo de camaradería y el otorgamiento de reconocimiento al personal por años de servicios.



- (h) La Programación con ocasión de la celebración de Navidad dirigido para los hijos de los trabajadores de este Servicio Industrial; que consistió en Show Infantil, entrega de golosinas y regalos.



- (6) En lo que concierne a acciones cívicas, SIMA IQUITOS viene realizando en beneficio a los pobladores de la comunidad de Santo Tomás (Río Nanay):

- (a) Atenciones tópicas para niños y adultos que lo solicitaron en nuestra Posta Médica.
- (b) Implementación de un pozo artesiano para abastecer de agua a la comunidad, así como la donación de materiales educativos para un Centro Educativo.
- (c) Realización de una fiesta de navidad para los niños de la comunidad, la que consistió en juegos recreativos, regalos, chocolatada y la presencia de artistas del lugar quienes vistieron atuendos navideños en la cual cientos de niños y jóvenes disfrutaron de una agradable reunión.



**406. VISITAS A NUESTRAS INSTALACIONES**

Se ha contribuido a promover la imagen institucional del SIMA-IQUITOS S.R.LTDA., desarrollando visitas guiadas, especialmente para: Autoridades Castrenses, Autoridades Regionales, Autoridades Gubernamentales (Ministros), Autoridades Navales Extranjeras, Clientes, Alumnos Universitarios y de Institutos Superiores Tecnológicos de Centros Educativos de la región.

**407. PARTICIPACION DE EVENTOS**

Aunándose a las actividades por el mes del Mar de Grau, SIMA-IQUITOS S.R.Ltda., participó de la exposición técnica realizada en el mes Octubre 2010, en la Estación Naval Clavero de Iquitos, a través de la exposición de paneles fotográficos, gigantografías y videos, mostrando al público asistente parte de sus principales proyectos, tales como: la cañonera BAP Clavero, lanchas y motochatas, proyectos de metal mecánica, entre otros.



408. CONVENIOS

En el año 2010, se han firmado los siguientes convenios:

- a. Convenio para Recorrido, Carena y Mantenimiento de la Unidades de la Marina de Guerra del Perú asignadas a la Comandancia General de Operaciones de la Amazonia.
  - b. Convenio de Cooperación Interinstitucional entre el MINCETUR y SIMA IQUITOS S.R.LTDA. para la Construcción de: DOS (02) Lanchas en Aluminio, UN (01) Puesto de Vigilancia Móvil Equipado y de OCHO (08) Lanchas de Aluminio Equipadas.
  - c. Convenio de Cooperación entre el Gobierno Regional de Loreto y SIMA-IQUITOS S.R.LTDA., para la Construcción de OCHO (08) Lanchas de Aluminio, motivados en la necesidad de dar seguridad al turista en la zona fluvial Iquitos – Nauta.
  - d. Convenio con MAPFRE-PERU. para el seguro por sepelio de trabajadores.
  - e. Convenio de Cooperación suscrito con SIMA-PERU S.A. para el Asesoramiento Técnico Especializado a SIMA IQUITOS S.R.LTDA..

## 409. RECONOCIMIENTOS

Migración y Recertificación Corporativa en ISO 9001:2008



## 410. GESTION INTEGRADA

Las actividades realizadas en SIMA-IQUITOS en gestión de la Calidad, Gestión Ambiental y Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo, estuvieron orientadas principalmente a la implementación de las mejores prácticas con base en las Normas ISO 9001, 14001 y OHSAS 18001 y son las que se detallan a continuación:

- #### a. Gestión de Calidad

Con el propósito de mantener la certificación en SIMA-IQUITOS en el Sistema de Gestión de la Calidad - Norma ISO 9001, se contrató a la empresa Certificadora SGS del Perú SAC. Asimismo se realizó lo siguiente:

- (1) Cumplimiento con el Programa de Auditoria 2010.
  - (2) Realización de la Segunda Reunión de Revisión por la Dirección.
  - (3) Recertificación Corporativa en ISO 9001 migrando a la Versión 2008.
  - (4) Inspecciones permanentes a las áreas, en relación al control del manejo documentario del Sistema de Gestión Integrado.
  - (5) Seguimiento de las acciones propuestas en las SAM de las diferentes áreas.
  - (6) Avance del indicador de Acciones Correctivas.
- b. Gestión Ambiental
- (1) Actualmente se está trabajando para lograr la Certificación ISO 14000 Gestión Ambiental en el año 2011.
  - (2) Ser revisaron las Matrices de Impacto Ambiental de las áreas Administrativas y Operativas, asimismo se han realizando charlas de sensibilización y capacitación al personal de SIMA-IQUITOS y de las empresas contratistas para el cumplimiento de las normas de gestión ambiental.
  - (3) Se realizó un Monitoreo Ambiental, de Calidad de Agua, Aire y Ruido dando cumplimiento a lo establecido en la Ley General del Ambiente y a las actividades programadas en el Plan de Manejo Ambiental.
  - (4) Se han adquirido geomembranas para impermeabilización del suelo del Almacén, doce receptáculos metálicos y ocho receptáculos de plástico para la segregación de residuos sólidos, asimismo, se han habilitado depósitos para disposición de residuos peligrosos para evitar la contaminación del río con aceites y grasas.
  - (5) Se adquirieron barreras para evitar derrames en el río, así como productos químicos para ser usados en caso de derrames. Asimismo se realizaron simulacros de derrames.
  - (6) Se dio cumplimiento a las actividades del Plan de Ecoeficiencia 2010.
  - (7) Se elaboraron documentos y planos para la autorización sanitaria del uso del tanque séptico e infiltración en el terreno, así como para el vertimiento de aguas residuales domésticas de SIMA-IQUITOS.
  - (8) Se recuperó el suelo en las zonas de la Casa de fuerza y de chatarrería
  - (9) Se realizó una campaña de recojo de inservibles con la participación de personal SIMA y de empresas contratistas.



**c. Seguridad y Salud en el Trabajo**

- (1) Actualmente se está trabajando para lograr la Certificación OHSAS 18001:2007 Gestión de la Seguridad y Salud Ocupacional en el año 2011.
- (2) Se revisaron las Matrices Identificación de Peligros y Riesgos (IPER) en las áreas administrativas y operativas, asimismo se han realizando charlas de sensibilización y capacitación dirigidas al personal de SIMA-IQUITOS y al personal de las empresas contratistas en temas de Seguridad y Salud.
- (3) Se realizó el Monitoreo Ocupacional, según lo establecido en el DS 007-2007 TR modificadorio del DS 009-2005TR, con el fin de determinar los agentes físicos, químicos y los riesgos ergonómicos que pueden presentarse en las actividades que se realizan y para fijar las acciones que permitan disminuir los riesgos que puedan afectar la salud de los trabajadores.

- (4) Se vienen realizando charlas sobre los tipos de accidentes y cuasi accidentes ocurridos en los talleres respectivos.
- (5) Se realizó una evaluación médica general para los trabajadores administrativos y operativos del Astillero.
- (6) Se realizó un examen medico ocupacional para los trabajadores operativos del Astillero.
- (7) Se confeccionaron señales y gigantografías de seguridad.
- (8) Se realizaron prácticas sobre el uso de extintores para todo el personal de SIMA-IQUITOS.
- (9) Se ejecutaron simulacros para las emergencias identificadas en el Plan de Contingencia, tales como desbordes de río, incendios, sismos y prácticas de evacuación para rescate de heridos.



## 411. INVESTIGACION, DISEÑO Y DESARROLLO

Se ha culminado con el diseño y desarrollo de planos para:

- a. La construcción de dos (02) motochatas multipropósito para la firma REPSOL;
- b. La construcción de una Motonave Turística de la firma Aqua Expeditions;
- c. La construcción de 28 botes de aluminio para OSINFOR.

Todos estos proyectos actualmente se vienen ejecutando en las instalaciones del Astillero.



## CAPITULO V

### SITUACION FINANCIERA

#### 501. DICTAMEN DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

- Dictamen a los Estados Financieros



**CHAVEZ ESCOBAR Y ASOCIADOS S.C.**  
Auditores - Consultores

Jr. Huamachuco N° 1538 - Jesús María  
Telefax: 425-0818 / 332-5259  
Pág. Web: [www.chavezescobar.com](http://www.chavezescobar.com)  
E-mail: [chavez\\_audit@chavezescobar.com](mailto:chavez_audit@chavezescobar.com)

#### DICTAMEN DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

A LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS  
SIMA IQUITOS S.R.LTDA.

1. Hemos auditado los Estados Financieros de **SIMA IQUITOS S.R.LTDA.** que comprenden el Balance General al 31 de Diciembre de 2010, y los Estados de Ganancias y Pérdidas, de Cambios en el Patrimonio Neto y de Flujos de Efectivo por el año terminado en esa fecha, así como el resumen de Políticas Contables significativas y otras Notas Explicativas. Los Estados Financieros correspondientes al 31 de Diciembre de 2009 que se presentan para fines comparativos, fueron examinados por Nosotros y en cuyo Dictamen de fecha 19 de Febrero de 2010, expresamos una opinión sin salvedades.

##### Responsabilidad de la Administración sobre los estados financieros

2. La Administración es responsable de la preparación y presentación razonable de estos Estados Financieros de acuerdo con principios de contabilidad generalmente aceptados en el Perú. Esta responsabilidad incluye: diseñar, implantar y mantener el control interno pertinente en la preparación y presentación razonable de los Estados Financieros; que estén libres de representaciones erróneas de importancia relativa, ya sea como resultado de fraude o error; seleccionar y aplicar las políticas contables apropiadas; y realizar las estimaciones contables razonables de acuerdo con las circunstancias.

##### Responsabilidad del Auditor

3. Nuestra responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre estos estados financieros basada en nuestra auditoría. Nuestra auditoría fue realizada de acuerdo con Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en el Perú. Tales normas requieren que cumplamos con requerimientos éticos y planifiquemos y realicemos la auditoría para obtener una seguridad razonable de que los Estados Financieros no presentan representaciones erróneas de importancia relativa.

Una auditoría comprende la ejecución de procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los saldos y las divulgaciones en los Estados Financieros. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, que incluye la evaluación del riesgo de que los Estados Financieros contengan representaciones erróneas de importancia relativa, ya sea como resultado de fraude o error. Al efectuar esta evaluación de riesgo, el auditor toma en consideración el control interno relevante de la Empresa para la preparación y presentación razonable de los Estados Financieros a fin



---

**INFORME SOBRE LOS ESTADOS FINANCIEROS**  
**SIMA IQUITOS S.R.LTDA.**

---

de diseñar procedimientos de auditoria de acuerdo con las circunstancias, pero no con el propósito de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la Empresa. Una Auditoria también comprende la evaluación de si los Principios de Contabilidad aplicados son apropiados y si las estimaciones contables realizadas por la Administración son razonables, así como una evaluación de la presentación general de los Estados Financieros.

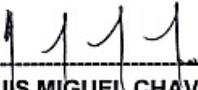
Consideramos que la evidencia de auditoria que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionarnos una base para nuestra opinión de auditoria.

**Opinión**

4. En nuestra opinión, los Estados Financieros presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la Situación Financiera de **SIMA IQUITOS S.R.LTDA.** al 31 de Diciembre del 2010, el Resultado de sus Operaciones y sus Flujos de Efectivo por el año terminado en esa fecha, de acuerdo con Principios de Contabilidad Generalmente Aceptados en el Perú.

Lima, 25 de Febrero de 2011

Refrendado por:

  
----- (Socio)  
CPCC. LUIS MIGUEL CHAVEZ ESCOBAR  
CONTADOR PUBLICO COLEGIADO  
Matricula N° 9026

---

CHAVEZ ESCOBAR Y ASOCIADOS S.C.  
Firma Miembro de INTEGRA INTERNATIONAL INC  
PAG. N° 2



## 502. ESTADOS FINANCIEROS

## a. Balance General

 INFORME SOBRE LOS ESTADOS FINANCIEROS  
 SIMA IQUITOS S.R.LTDA.

 SIMA IQUITOS S.R.LTDA.  
 BALANCE GENERAL  
 Al 31 de Diciembre de 2010 y 2009  
 (Expresado en Nuevos Soles)

Activo	Notas	2010	2009	Pasivo y Patrimonio	Notas	2010	2009
<b>Activo Corriente</b>				<b>Pasivo Corriente</b>			
Caja y Bancos	4	3,078,053	6,330,525	Obligaciones Financieras	10	-	466,015
Cuentas por Cobrar Comerciales	5	5,308,911	4,757,806	Empresas Vinculadas	11	588,747	249,016
Otras Cuentas por Cobrar	6	197,094	70,381	Cuentas por Pagar Comerciales	12	10,402,296	1,878,823
Existencias	7	7,424,625	7,143,384	Otras Cuentas por Pagar	13	570,906	1,027,888
Gastos Pagados por Anticipado	8	126,065	288,235				
				<b>Total Pasivo Corriente</b>		<b>11,561,949</b>	<b>3,621,742</b>
<b>Total Activo Corriente</b>		<b>16,134,748</b>	<b>18,590,331</b>	Impuesto a la Renta Diferido	14	1,790,041	2,030,843
				Ganancias Diferidas	15	-	10,324,068
				<b>Total Pasivo</b>		<b>13,351,990</b>	<b>15,976,653</b>
<b>Activo no Corriente</b>							
Inmuebles, Maquinaria y Equipo, Neto	9	17,034,038	17,041,130	<b>Patrimonio Neto</b>	16		
Intangibles		86,833	72,045	Capital		23,017,670	23,017,670
				Capital Adicional		17,608	17,608
<b>Total Activo no Corriente</b>		<b>17,120,871</b>	<b>17,113,175</b>	Excedente de Revaluación		5,137,816	5,137,816
				Reserva Legal		337,106	337,106
				Resultados Acumulados		(8,606,571)	(8,783,347)
						<b>19,903,629</b>	<b>19,726,853</b>
<b>Total Activo</b>		<b>33,255,619</b>	<b>35,703,506</b>	<b>Total Pasivo y Patrimonio Neto</b>		<b>33,255,619</b>	<b>35,703,506</b>
<b>CUENTAS DE ORDEN</b>	17	<b>6,491,105</b>	<b>2,443,202</b>	<b>CUENTAS DE ORDEN</b>	17	<b>6,491,105</b>	<b>2,443,202</b>

Las Notas Adjuntas Forman Parte de los Estados Financieros

 CHAVEZ ESCOBAR Y ASOCIADOS S.C.  
 Firma Miembro de INTEGRA INTERNATIONAL INC  
 PAG. N° 3

## b. Estado de Ganancias y Pérdidas

 INFORME SOBRE LOS ESTADOS FINANCIEROS  
 SIMA IQUITOS S.R.LTDA.

## SIMA IQUITOS S.R.LTDA.

 ESTADO DE GANANCIAS Y PÉRDIDAS  
 Por el Año Terminado el 31 de Diciembre de 2010 y 2009  
 (Expresado en Nuevos Soles)

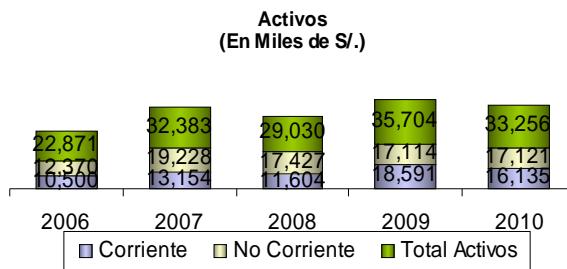
	Notas	2010	2009
<b>INGRESOS</b>			
Ventas Netas	18	20,803,145	25,714,841
<b>Toral Ingresos</b>		<b>20,803,145</b>	<b>25,741,841</b>
<b>COSTOS</b>			
Costos de Ventas	19	(16,406,930)	(21,015,908)
<b>Utilidad Bruta</b>		<b>4,396,215</b>	<b>4,698,933</b>
<b>GASTOS DE OPERACIÓN</b>			
De Ventas	20	(1,040,352)	(746,973)
De Administración	21	(2,521,488)	(2,094,229)
<b>Utilidad de Operación</b>		<b>834,375</b>	<b>1,857,731</b>
<b>OTROS INGRESOS Y GASTOS</b>			
Ingresos Financieros	22	161,135	317,013
Gastos Financieros	23	(322,407)	(418,483)
Otros Ingresos y Egresos, neto	24	70,158	394,751
<b>Utilidad antes de Participación a los Trabajadores e Impuesto a la Renta</b>		<b>743,261</b>	<b>2,151,012</b>
Participación de los Trabajadores	26	(138,001)	(291,237)
Impuesto a la Renta	26	(372,603)	(786,341)
<b>Utilidad Neta del Ejercicio</b>		<b>232,657</b>	<b>1,073,434</b>

Las Notas Adjuntas Forman Parte de los Estados Financieros

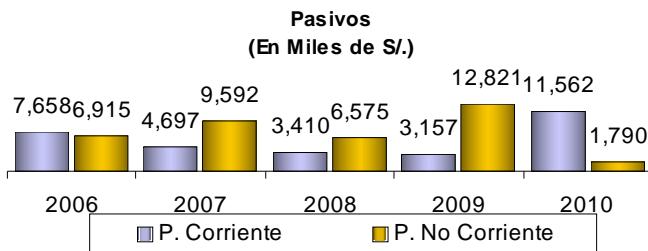
 CHAVEZ ESCOBAR Y ASOCIADOS S.C.  
 Firma Miembro de INTEGRA INTERNATIONAL INC  
 PAG. N° 4

### 503. EVALUACION FINANCIERA

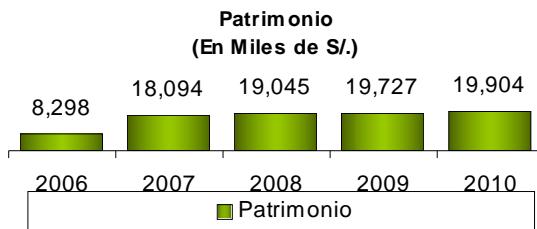
- a. Los Activos Netos (S/. 33.26 MM) disminuyeron en 6.86% respecto al Ejercicio 2009, principalmente por las menores cobranzas efectuadas a nuestros clientes y las adquisiciones de Bienes de activo fijo y bajas realizadas en el ejercicio.



- b. Los Pasivos (S/. 13.35 MM) disminuyeron en 16.43%, respecto al año anterior, como consecuencia principalmente de la cancelación de los rubros: Otras Cuentas por Pagar por distribución de la participación de la utilidades a los trabajadores e Impuesto a la Renta por Tercera Categoría, Cuentas por Pagar a Partes Relacionadas por cancelación del préstamo obtenido de FONAFE y el Impuesto a la Renta Diderido por regularización de las diferencias temporales.

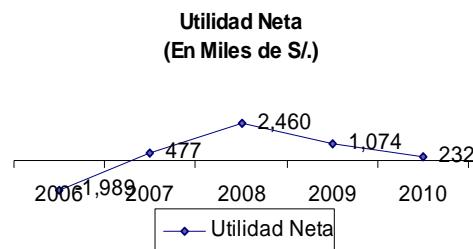


- c. El Patrimonio (S/. 19.90 MM) se incrementó en 0.90% debido a la Utilidad obtenida y la disminución de los Resultados Acumulados.



- d. Las Ventas (S/. 20.80 MM) fueron inferiores en 19.10% respecto al año anterior por las menores liquidaciones de trabajos terminados en las Líneas de Negocios de Construcciones y Reparaciones Navales.
- e. Los Costos de Ventas (S/. 16.41 MM) fue inferior en 21.93% respecto al período anterior, como consecuencia de las menores liquidaciones de las ventas y la aplicación de costos a los proyectos terminados.

- f. La Utilidad Neta (S/. 0.23 MM) fue inferior en S/. 0.84 MM respecto al período anterior, debido a los menores ingresos realizados y los gastos operativos en el ejercicio.



## 504. INDICADORES FINANCIEROS AL 31 DICIEMBRE 2010

			2010	2009	VARIACION %
<b>LIQUIDEZ</b>					
1.- LIQUIDEZ	=	<u>Activo Corriente - Gastos pag.x</u>			
		<u>anticipado</u>	16.008.683	= 1,38	18.302.096 = 5,80
		Pasivo Corriente	11.561.949		3.155.727
2.- PRUEBA ACIDA	=	Activ.Cte. - Exist - Gtos.Pag.A	8.584.058	= 0,74	11.158.712 = 3,54
		Pasivo Corriente	11.561.949		3.155.727
<b>SOLVENCIA</b>					
3.- ENDEUDAMIENTO PATRIMONIAL	=	Pasivo Total	13.351.990	= 0,67	15.976.653 = 0,81
		Patrimonio	19.903.629		19.726.853
4.- ENDEUDAMIENTO ACT.FIJO A L.PLAZO	=	Deudas a Largo Plazo	0	= 0,00	466.015 = 0,03
		Inm. Maquin. y Equipo - Dep.			
		Acumulada	0		17.041.130
<b>RENTABILIDAD</b>					
5.- RENTABILIDAD PATRIMONIAL	=	Utilidad o Pérdida del Ejercicio	232.657	= 1,18	1.073.434 = 5,75
		Patrimonio - Utilidad o Peridad del Ejercicio	19.670.972		18.653.419
6.- RENTABILIDAD DE VENTAS	=	<u>Utilidad o Pérdida del Ejercicio</u>	232.657	= 1,12	1.073.434 = 4,17
ING. FINANCIEROS		<u>Ventas Netas</u>	20.803.145		25.714.841
7.- MARGEN OPERATIVO	=	<u>Utilidad Operativa</u>	904.533	= 4,35	2.252.482 = 8,76
		<u>Ventas Netas</u>	20.803.145		25.714.841
8.- MARGEN NETO	=	<u>Utilidad o Pérdida del Ejercicio</u>	232.657	= 1,10	1.073.434 = 4,00
		<u>Ingresos Brutos</u>	21.235.225		26.824.992
9.- RENDIMIENT. E INVERSION	=	<u>Utilidad Operativa</u>	904.533	= 2,72	2.252.482 = 6,31
		<u>Total Activo</u>	33.255.619		35.703.506
<b>GESTION</b>					
10.- ROTAC. DE CTAS. X COBRAR	=	<u>Ventas Netas</u>	20.803.145	= 3,92	25.714.841 = 5,40
		<u>Cuentas por Cobrar Comerciales</u>	5.308.911		4.757.806
11.- ROTACION DE INVENTARIOS	=	<u>Costo de Ventas</u>	16.406.930	= 2,21	21.015.908 = 2,94
		<u>Existencias</u>	7.424.625		7.143.384
12.- GASTOS FINANCIEROS	=	<u>Gastos Financieros</u>	322.407	= 0,02	418.483 = 0,02
		<u>Ventas Netas</u>	20.803.145		25.714.841

## 505. ANALISIS E INTERPRETACION DE LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DICIEMBRE 2010

- a. Liquidez

- (1) Liquidez, la empresa por cada unidad monetaria equivalente a Un Nuevo Sol (S/. 1.00) de obligaciones, cuenta con Uno y 38/100 Nuevos Soles (S/. 1.38) de Activos Corrientes por el ejercicio económico 2010, y Cinco y 80/100 Nuevos Soles por el ejercicio 2009 para hacer frente a las obligaciones contraídas.
- (2) Prueba Ácida.- La empresa por cada unidad monetaria a Un Nuevo Sol (S/. 1.00) de obligaciones, cuenta con 74/100 Nuevos Soles (S/. 0.74), por el ejercicio económico 2010 y Tres y 54/100 Nuevos Soles por el ejercicio 2009 para hacer frente a las obligaciones contraídas. Esto revela una razonable manejo del Capital de Trabajo, además de una adecuada capacidad financiera.

b. Solvencia

- (1) Endeudamiento Patrimonial, tiene como finalidad conocer la proporción que existe en el origen de la inversión de la empresa, con relación al capital propio y ajeno, para el ejercicio 2010, nos indica que por cada unidad monetaria a Un Nuevo Sol (S/. 1.00), el Patrimonio de la empresa asumió deudas por S/. 0.67.
- (2) Endeudamiento Activo Fijo a Largo Plazo, Este indicador nos permite establecer la relación de compromiso que tiene la empresa con su Activo Fijo Neto, ante terceros o deuda contraída por la empresa. Para el presente ejercicio 2010 la empresa no a comprometido activos ante terceros por deuda o préstamos.

c. Rentabilidad

- (1) Patrimonial, este indicador mide la rentabilidad del Patrimonio invertido durante el ejercicio económico, previamente deducido de participación e impuestos, para el 2010, el indicador ha sido 1.18%, esta medición Financiera es menor con respecto al ejercicio del 2009, debido a que en ese ejercicio se compensaron gastos de años anteriores y el cálculo de participación de utilidades e Impuesto a la Renta.
- (2) De Ventas, este indicador mide la liquidación de ventas durante el ejercicio económico, previamente deducido de participación e impuestos 2010, con relación a las Ventas Netas disminuyó en 1.12% al ejercicio 2009, debido a que en ese ejercicio se efectuaron compensación de gastos de años anteriores y el cálculo de participación de utilidades e Impuesto a la Renta.
- (3) Margen Operativo, este indicador muestra el comportamiento de la utilidad de operación frente a la utilidad del ejercicio, para el ejercicio 2010, se ha disminuido en 4.35 con respecto al Margen del 2009, debido a mayores gastos administrativos que incluye la mano de obra improductiva, la capacidad de planta y los servicios de terceros por trabajos de peritajes, asesorías e implementación de los sistemas de gestión de Calidad, Ambiental y Seguridad y Salud utilizadas frente a los Ingresos por las ventas.

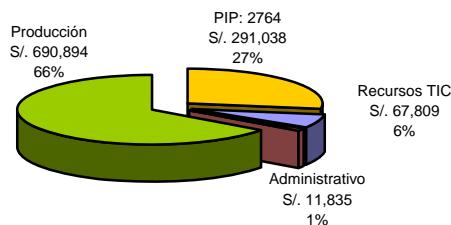
- (4) Margen Neto, este indicador muestra el comportamiento de la utilidad Neta del 2010 es positiva debido al resultado obtenido, cifra menor al ejercicio 2009, debido a la variación porcentual positiva en 1.10%.
- (5) Rendimiento e Inversión, nos demuestra que la Utilidad Operativa del año 2010, comparada al año anterior tiene una disminución del 2.72 veces del valor del Activo.

d. Gestión

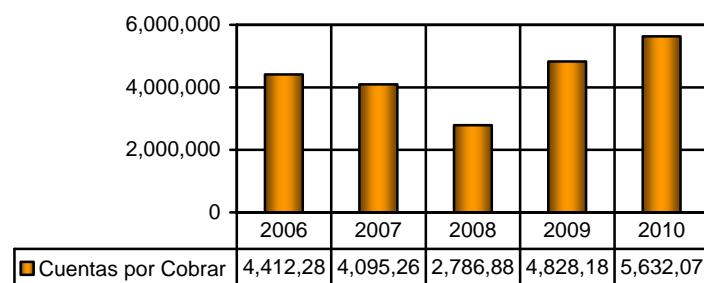
- (1) Rotación de Cuentas por Cobrar, miden la frecuencia de recuperación de la Cuentas por Cobrar. El propósito de este ratio es medir el plazo promedio de créditos otorgados a los clientes y, evaluar la política de crédito y cobranzas. Es deseable que el saldo de Cuentas por Cobrar rote razonablemente, de tal manera que no implique costos financieros muy altos y que permita utilizar el crédito como estrategia de ventas. Para el 2010 ha disminuido en 3.92 veces la rotación de Cuentas por Cobrar Comerciales, con relación al ejercicio económico 2009 como consecuencia de una adecuada política de cobros al contado mejorando la cartera crediticia.
- (2) Rotación de Inventarios, cuantifica el tiempo que demora la inversión en inventarios hasta convertirse en efectivo y permite saber el número de veces que esta inversión va al mercado, en un año y cuántas veces se repone. La empresa actual mantiene tres tipos de inventarios: Materia Prima y Suministros, Productos en Proceso y el de Productos Terminados. Este indicador se ve influenciado por los Productos en Proceso que representa para el ejercicio 2010 el 34.63% y Producto Terminados el 20.38% de las existencias, producto de proyectos que se van ejecutando y se encuentran pendientes de liquidarse; frente al costo de ventas.
- (3) Gastos Financieros, este ratio nos indica como han influido frente a los resultados del ejercicio económico sin poner a la empresa en una situación de dificultad para pagar sus gastos financieros. Este índice para el ejercicio económico 2010, muestra que los gastos financieros ante el total de ventas, no ha tenido incidencia con respecto al año 2009.

## 506. GASTOS DE CAPITAL

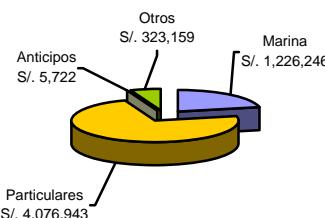
Los Gastos de Capital al año 2010 ascienden a S/. 1,061,576, los mismos que están relacionados con la ejecución del PIP: Ampliación de la Capacidad de Construcciones y Reparaciones Navales SNIP: 27641, y a los recursos destinados para la renovación progresiva de maquinarias, equipos, herramientas vinculados al proceso productivo, siendo los más sobresalientes la adquisición de una maquina de corte con plasma y oxicorte, de una camioneta 4x2, de equipos de computo, de Licencias Microsoft, de antivirus, de software para la seguridad de la información y de equipos de control de calidad; y la contratación de trabajos para la mejora de los servicios higiénicos y otros para el mejoramiento de la infraestructura cuyo fin es mantener la capacidad operativa del Astillero.

**Distibución Gastos de Capital Año 2010**

**507. CUENTAS POR COBRAR**

## a. Comportamiento Histórico de Cuentas por Cobrar Año 2006-2010



## b. Distribución de Cuentas por Cobrar Año 2010



## c. Distribución de Cuentas por Cobrar con respecto al Año 2009:

Rubros	Año 2009	Año 2010	Variación %
Cuentas por Cobrar Comerciales	4,757,806	5,308,911	111.58%
Otras Cuentas por Cobrar	70,381	197,094	280.04%
Gastos pagados por Anticipado	288,235	126,065	43.74

**508. LINEAS DE CREDITO**

Durante el año 2010 SIMA-IQUITOS S.R.Ltda., ha contado con una línea de crédito aprobada por el Banco Continental por un monto de DOS MILLONES DE DOLARES AMERICANOS (US\$ 2,000,000.00), la misma que ha sido utilizada

---

principalmente para garantizar el fiel cumplimiento de contratos a nuestros clientes, por trabajos de construcción y reparaciones navales.

**509. DERECHO DE INFORMACION DE LOS SOCIOS <sup>15</sup>**

La Memoria Anual de SIMA-IQUITOS S.R.LTDA., es aprobada mediante Acuerdo de la Junta General de Socios y puesta a consideración del Directorio de SIMA-PERU.

**510. EFECTOS DE LA APROBACION DE LA JUNTA GENERAL**

La Memoria Anual de SIMA-IQUITOS S.R.LTDA., es aprobada por la Junta General de Socios de SIMA-IQUITOS S.R.Ltda.

**511. AUDITORÍA EXTERNA**

La Auditoria Externa fue realizada por Chávez Escobar y Asociados S. C. – Auditores Consultores, quienes con fecha 25 de Febrero del 2011 dictaminaron que nuestros Estados Financieros presentan razonablemente en todos sus aspectos significativos, así como, la situación financiera de Servicios Industriales de la Marina S.A. - SIMA-IQUITOS S.R.LTDA.

**512. AUDITORÍAS ESPECIALES**

No se han efectuado durante el ejercicio.

**513. AMORTIZACIÓN Y REVALORIZACIÓN DEL ACTIVO**

No se realizaron.

**514. RESERVA LEGAL <sup>16</sup>**

Esto corresponde a las Empresas con la denominación de Sociedad Anónima y Sociedad Anónima Cerrada.

**515. DIVIDENDOS <sup>17</sup>**

De acuerdo con su Estatuto, las utilidades provenientes de las actividades desarrolladas por la Empresa Filial SIMA-IQUITOS S.R.Ltda., no corresponde la entrega de dividendos por estar conformado su Capital Social en participaciones al Capital Social de SIMA-PERU S.A.

**516. DIVIDENDO OBLIGATORIO**

Se han distribuido las utilidades del ejercicio, correspondientes al personal de trabajadores de la empresa, conforme a Ley

---

<sup>15</sup> Ley de Servicios Industriales de la Marina S.A. (Ley N° 27073) de fecha 25 Marzo 1999, artículo 23º

<sup>16</sup> Ley General de Sociedades (Ley N° 26887) Artículo 229º.- Reserva Legal.

<sup>17</sup> Ley de Servicios Industriales de la Marina S.A. SIMA-PERU S.A. (Ley N° 27073) de fecha 25 Marzo 1999 Artículo 24º.- Utilidades.

**517. CADUCIDAD DEL COBRO DE DIVIDENDOS**

No aplicable.

**518. PRIMAS DE CAPITAL**

No corresponde por no estar incursos en lo establecido en la Ley General de Sociedades (Ley N° 26887) de fecha 09 Diciembre 1997, artículo 229°.