

**SERVICIO INDUSTRIAL DE LA MARINA IQUITOS S.R.LTDA. - SIMA IQUITOS S.R.LTDA.**  
**PLAN OPERATIVO AÑO 2015 - EVALUACION AL CUARTO TRIMESTRE**

DENOMINACION SOCIAL DE LA EMPRESA:	SERVICIO INDUSTRIAL DE LA MARINA IQUITOS S.R.Ltda. - SIMA- IQUITOS S.R.Ltda.	
------------------------------------	--	--

SITUACION DEL PLAN ESTRATEGICO		HORizonte DEL PLAN ESTRATEGICO		VISION DE LA EMPRESA							
EN PROCESO DE MODIFICACION	X	DE	AÑO 2013	AÑO 2017	"Ser reconocido como el mejor Astillero Naval en la Amazonía, orgullo de la industria Perúana".						
CULMINADO	X	A									
EN PROCESO DE ELABORACION											
NO CUENTA CON PLAN ESTRATEGICO											

MISION DE LA EMPRESA	El Servicio Industrial de la Marina de Iquitos, empresa filial de SIMA-PERÚ S.A., principal astillero de la región Amazónica, efectúa la construcción, mantenimiento y modernización de las Unidades de Marina de Guerra del Perú y ejecuta proyectos relacionados con la Industria Naval y Metal Mecánica para el sector estatal y privado, nacional y extranjero dentro de los más exigentes estándares de calidad, con el fin de contribuir a la defensa y el desarrollo socio-económico y tecnológico de la Región"									
----------------------	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--

OBJETIVOS ESTRATEGICOS	OBJETIVO ESPECIFICO DEL PLAN OPERATIVO	INDICADOR	UNIDAD DE MEDIDA	PONDERA.	VALORES AÑO 2014	METAS AÑO 2015		EJECUCION REAL		% NIVEL CUMPLI.	
						DEL IV TRIM	AL IV TRIM	DEL IV TRIM	AL IV TRIM		
OEG1	OE 1.1 Satisfacer las expectativas de la Marina de Guerra del Perú y de los grupos de interés mediante la creación de valor y un desempeño financiero eficiente,	Alcanzar niveles de rentabilidad que permitan generar una gestión empresarial eficiente	Rentabilidad Patrimonial - ROE	Porcentaje	7%	0.67	-0.81	1.22	-0.47	1.56	100.00%
			Margen Operativo	Porcentaje	5%	2.39	0.17	2.37	1.04	3.24	100.00%
OEG2	OE 2.1 Fortalecer la relación con la Marina de Guerra del Perú y clientes estatales y privados, satisfaciendo sus requerimientos de bienes y servicios planeando y ejecutando propuestas de valor que superen sus expectativas	Atraer y retener clientes, mejorando el nivel de satisfacción de los clientes	Nivel de satisfacción promedio de los clientes	Porcentaje	7%	100	95	95	2	90	94.74%
OEG3	OE 3.1 Generar relaciones armoniosas entre el inversionista, el Estado y otros actores	Fortalecer la imagen de SIMA en la comunidad	Participación en Eventos	Número	5%	2	1	3	1	3	100.00%
OEG4	OE 4.1 Mejorar y modernizar la infraestructura, maquinaria y equipos con la finalidad de incrementar la eficiencia operacional en la atención de los requerimientos de la Marina de Guerra del Perú y demás clientes estatales y privados.	Modernizar y maximizar la capacidad del servicio	Renovación de maquinaria y equipos de producción	Porcentaje	7%	30	0	15	0	15	99.87%
		OE 4.2 Adquirir tecnología acorde a las capacitaciones planificadas para el personal con el fin de mejorar los procesos críticos	Planificación de Recursos Informáticos	Porcentaje	7%	85	29	90	27	88	97.78%
		OE 4.3 Mejorar los plazos de entrega de los proyectos	Cumplimiento de Plazos de Entrega	Porcentaje	7%	100	90	90	90	90	100.00%
OEG5	OE 5.2 Efectuar investigación, diseño y desarrollo con innovación para satisfacer las necesidades de la Marina de Guerra del Perú y clientes estatales y privados	Fortalecer el control de gestión empresarial.	Implementación del Código del Buen Gobierno Corporativo	Porcentaje	5%	70	35	100	5	80	80.00%
			Implementación del Sistema de Control Interno	Porcentaje	5%	85	50	100	27	77	77.00%
OEG6	OE 6.1 Contar con una organización moderna y flexible, que permita incrementar la eficiencia y eficacia de los procesos de gestión	Implementar prácticas de Gestión basadas en Estándares Internacionales	Mantenimiento de las Certificaciones	Número	5%	3	0	3	1	4	100.00%
			Solicitudes de acciones de mejora implementadas	Porcentaje	5%	10.87	5	25	5	25	100.00%
OEG7	OE 7.1 Fortalecer el Talento Humano con integridad y competitividad, acorde a las exigencias de la industria Naval y Metal Mecánica.	OE 7.1 Implementar soluciones TIC que soporte y/o mejoren los procesos	Optimizar la calidad de la información	Porcentaje	7%	86	40	80	43	83	100.00%
			Implementación del Sistema de Gestión de Seguridad de la Información	Porcentaje	4%	58	10	60	18	68	100.00%
		OE 7.2 Mejorar selectivamente las competencias del personal acorde al avance tecnológico y a las exigencias del mercado	Nivel de Competencia	Porcentaje	7%	98	68	68	-	En Proceso	-
			Clima Laboral	Porcentaje	7%	78	79	79	-	En Proceso	-
		OE 7.3 Seleccionar, contratar y retener personal competente	Eficacia de Selección	Porcentaje	5%	96	92	92	-	En Proceso	-
			Retención de Personal	Porcentaje	5%	98	82	82	-	En Proceso	-
										TOTAL NIVEL DE CUMPLIMIENTO	96.11%