

SERVICIO INDUSTRIAL DE LA MARINA IQUITOS S.R.LTDA. - SIMA IQUITOS S.R.LTDA.
PLAN ESTRATEGICO INSTITUCIONAL 2013-2017 - EVALUACION AL PRIMER SEMESTRE 2016

SITUACION DEL PLAN ESTRATEGICO	
EN PROCESO DE MODIFICACION	
CULMINADO	X
EN PROCESO DE ELABORACION	
NO CUENTA CON PLAN ESTRATEGICO	

HORIZONTE DEL PLAN ESTRATEGICO		VISION DE LA EMPRESA
DE:	AÑO 2013	<i>"Ser reconocido como el mejor Astillero Naval en la Amazonía, orgullo de la industria Peruana".</i>
A:	AÑO 2017	

MISION DE LA EMPRESA	<i>"El Servicio Industrial de la Marina de Iquitos, empresa filial de SIMA-PERÚ S.A., principal astillero de la región Amazónica, efectúa la construcción, mantenimiento y modernización de las Unidades de Marina de Guerra del Perú y ejecuta proyectos relacionados con la Industria Naval y Metal Mecánica para el sector estatal y privado, nacional y extranjero dentro de los más exigentes estándares de calidad, con el fin de contribuir a la defensa y el desarrollo socio-económico y tecnológico de la Región"</i>
-----------------------------	---

OBJETIVOS ESTRATEGICOS		OBJETIVO ESPECIFICO DEL		INDICADOR	UNIDAD DE MEDIDA	META AÑO 2016	EJECUCION AL I SEM 2016	% AVANCE AL I SEM 2016
OEG1	Satisfacer las expectativas de la Marina de Guerra del Perú y de los grupos de interés mediante la creación de valor y un desempeño Financiero eficiente,	OE 1.1	Alcanzar niveles de rentabilidad que permitan generar una gestión empresarial eficiente	Rentabilidad Patrimonial - ROE	Porcentaje	0.80	-7.82	0.00%
				Margen Operativo	Porcentaje	0.72	-10.59	0.00%
OEG2	Fortalecer la relación con la Marina de Guerra del Perú y clientes estatales y privados, satisfaciendo sus requerimientos de bienes y servicios planeando y ejecutando propuestas de valor que superen sus expectativas	OE 2.1	Atraer y retener clientes, mejorando el nivel de satisfacción de los clientes	Nivel de satisfacción promedio de los clientes	Porcentaje	95	100	100.00%
OEG3	Generar relaciones armoniosas entre el inversionista,el Estado y otros actores	OE 3.1	Fortalecer la imagen de SIMA en la comunidad	Participación en Eventos	Número	3	Previsto II Sem 2016	-
OEG4	Mejorar y modernizar la infraestructura, maquinarias y equipos con la finalidad de incrementar la eficiencia operacional en la atención de los requerimientos de la Marina de Guerra del Perú y demás clientes estatales y privados.	OE 4.1	Modernizar y maximizar la capacidad del servicio	Nivel de Ejecución de Inversión	Porcentaje	89	Previsto II Sem 2016	-
				Renovación de maquinaria y equipos de producción	Porcentaje	100	21	21.00%
		OE 4.2	Mejorar los plazos de entrega de los proyectos	Cumplimiento de Plazos de Entrega	Porcentaje	100	100	100.00%
OEG5	Efectuar investigación, diseño y desarrollo con innovación para satisfacer las necesidades de la Marina de Guerra del Perú y clientes estatales y privados	OE 5.1	Adquirir tecnología acorde a las capacitaciones planificadas para el personal con el fin de mejorar los procesos críticos	Planificación de Recursos Informáticos	Porcentaje	95	72	75.79%
OEG6	Contar con una organización moderna y flexible, que permita incrementar la eficiencia y eficacia de los procesos de gestión	OE 6.1	Fortalecer el control de gestión empresarial.	Implementación del Código del Buen Gobierno Corporativo	Porcentaje	100	42	42.00%
				Implementación del Sistema de Control Interno	Porcentaje	100	24	24.00%
		OE 6.2	Implementar practicas de Gestión basadas en Estándares Internacionales	Mantenimiento de las Certificaciones	Número	3	4	100.00%
				Solicitudes de acciones de mejora Implementadas	Porcentaje	85	2	2.35%
OEG7	Fortalecer el Talento Humano con integridad y competitividad, acorde a las exigencias de la industria Naval y Metal Mecánica.	OE 7.1	Implementar soluciones TIC que soporte y/o mejoren los procesos	Optimizar la calidad de la información	Porcentaje	93	89	95.70%
		OE 7.2	Mejorar selectivamente las competencias del personal acorde al avance tecnológico y a las exigencias del mercado	Nivel de Competencia	Porcentaje	72	Previsto II Sem 2016	-
		OE 7.3	Seleccionar, contratar y retener personal competente	Eficiencia de Selección	Porcentaje	94	Previsto II Sem 2016	-
				Retención de Personal	Porcentaje	83	Previsto II Sem 2016	-
				TOTAL NIVEL DE CUMPLIMIENTO AL I SEMESTRE 2016				50.99%

