

**SERVICIO INDUSTRIAL DE LA MARINA IQUITOS S.R.LTDA. - SIMA IQUITOS S.R.LTDA.**  
**PLAN ESTRATEGICO INSTITUCIONAL 2013-2017 - EVALUACION AL PRIMER SEMESTRE 2016**

SITUACION DEL PLAN ESTRATEGICO		HORIZONTE DEL PLAN ESTRATEGICO		VISION DE LA EMPRESA				
EN PROCESO DE MODIFICACION	CULMINADO	DE:	AÑO 2013 AÑO 2017	"Ser reconocido como el mejor Astillero Naval en la Amazonía, orgullo de la industria Perúana".				
EN PROCESO DE ELABORACION	NO CUENTA CON PLAN ESTRATEGICO	A:						
MISION DE LA EMPRESA	"El Servicio Industrial de la Marina de Iquitos, empresa filial de SIMA-PERÚ S.A., principal astillero de la región Amazónica, efectúa la construcción, mantenimiento y modernización de las Unidades de Marina de Guerra del Perú y ejecuta proyectos relacionados con la Industria Naval y Metal Mecánica para el sector estatal y privado, nacional y extranjero dentro de los más exigentes estándares de calidad, con el fin de contribuir a la defensa y el desarrollo socio-económico y tecnológico de la Región"							
OBJETIVOS ESTRATEGICOS	OBJETIVO ESPECIFICO DEL		INDICADOR	UNIDAD DE MEDIDA	META AÑO 2016	EJECUCION AL I SEM 2016	% AVANCE AL I SEM 2016	
OEG1 Satisfacer las expectativas de la Marina de Guerra del Perú y de los grupos de interés mediante la creación de valor y un desempeño financiero eficiente,	OE 1.1	Alcanzar niveles de rentabilidad que permitan generar una gestión empresarial eficiente	Rentabilidad Patrimonial - ROE	Porcentaje	0.80	-7.82	0.00%	
			Margen Operativo	Porcentaje	0.72	-10.59	0.00%	
OEG2 Fortalecer la relación con la Marina de Guerra del Perú y clientes estatales y privados, satisfaciendo sus requerimientos de bienes y servicios planeando y ejecutando propuestas de valor que superen sus expectativas	OE 2.1	Atraer y retener clientes, mejorando el nivel de satisfacción de los clientes	Nivel de satisfacción promedio de los clientes	Porcentaje	95	100	100.00%	
OEG3 Generar relaciones armoniosas entre el inversionista, el Estado y otros actores			Participación en Eventos	Número	3	Previsto II Sem 2016	-	
OEG4 Mejorar y modernizar la infraestructura, maquinarias y equipos con la finalidad de incrementar la eficiencia operacional en la atención de los requerimientos de la Marina de Guerra del Perú y demás clientes estatales y privados.	OE 4.1	Modernizar y maximizar la capacidad del servicio	Nivel de Ejecución de Inversión	Porcentaje	89	Previsto II Sem 2016	-	
			Renovación de maquinaria y equipos de producción	Porcentaje	100	21	21.00%	
OEG5 Efectuar investigación, diseño y desarrollo con innovación para satisfacer las necesidades de la Marina de Guerra del Perú y clientes estatales y privados	OE 5.1	Mejorar los plazos de entrega de los proyectos	Cumplimiento de Plazos de Entrega	Porcentaje	100	100	100.00%	
			Planificación de Recursos Informáticos	Porcentaje	95	72	75.79%	
OEG6 Contar con una organización moderna y flexible, que permita incrementar la eficiencia y eficacia de los procesos de gestión	OE 6.1	Fortalecer el control de gestión empresarial.	Implementación del Código del Buen Gobierno Corporativo	Porcentaje	100	42	42.00%	
			Implementación del Sistema de Control Interno	Porcentaje	100	24	24.00%	
OEG7 Fortalecer el Talento Humano con integridad y competitividad, acorde a las exigencias de la industria Naval y Metal Mecánica.	OE 6.2	Implementar prácticas de Gestión basadas en Estándares Internacionales	Mantenimiento de las Certificaciones	Número	3	4	100.00%	
			Solicitudes de acciones de mejora Implementadas	Porcentaje	85	2	2.35%	
	OE 7.1	Implementar soluciones TIC que soporte y/o mejoren los procesos	Optimizar la calidad de la información	Porcentaje	93	89	95.70%	
			Nivel de Competencia	Porcentaje	72	Previsto II Sem 2016	-	
			Eficacia de Selección	Porcentaje	94	Previsto II Sem 2016	-	
	OE 7.2	Mejorar selectivamente las competencias del personal acorde al avance tecnológico y a las exigencias del mercado	Retención de Personal	Porcentaje	83	Previsto II Sem 2016	-	
			<b>TOTAL NIVEL DE CUMPLIMIENTO AL I SEMESTRE 2016</b>					<b>50.99%</b>

